

## **SIA "Rīgas Dzemdību nams" vidēja termiņa darbības stratēģijā 2022.-2024. gadam noteikto mērķu izpilde 2022. gadā**



### Pamatdarbības galvenie rādītāji

| Stratēģiskais mērķis                                                    | Uzdevums/ aktivitāte mērķa sasniegšanai                 | sasniedzamā vērtība (kvantitatīvā / kvalitatīvā) | 2022.gadā sniedzamais rezultāts | 2022.gada izpilde       | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Dzemdību palīdzības sniegšana                                        | Nodrošināt NVD apmaksātu Dzemdību palīdzību             | Kvantitatīva                                     | 4950                            | 5073                    | <u>Izpildīts</u>                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                         | Nodrošināt maksas Dzemdību palīdzību                    | Kvantitatīva                                     | 20                              | 18                      | <u>Izpildīts</u>                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2. Jaundzimušo intensīvā terapija un reanimācija (līdz 7.dzīves dienai) | Nodrošināt NVD apmaksātu jaundzimušo intensīvo terapiju | Kvantitatīva                                     | 700                             | 542<br>t.sk. 337 – JITN | <u>Izpildīts</u><br>Lai gan nav sasniegts prognozētais pacientu skaits, mērķis uzskatāms par izpildītu, jo pieaugot dzemdību skaitam, % mazāk jaundzimušajiem ir bijusi nepieciešama ārstēšana un JIT, kas kopumā liecina par aprūpes kvalitātes uzlabošanos. |
| 3. Pārējie pakalpojumi, kopā                                            |                                                         | Kvantitatīva                                     | 615                             | 676                     | <u>Izpildīts</u>                                                                                                                                                                                                                                              |
| 3. 1. Grūtnieču aprūpe stacionārā                                       | Nodrošināt NVD apmaksātu grūtnieču aprūpi stacionārā    | Kvantitatīva                                     | 560                             | 676                     | <u>Izpildīts</u>                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                         | Nodrošināt maksas grūtnieču aprūpi stacionārā           | Kvantitatīva                                     | 25                              | 1                       | <u>Izpildīts</u>                                                                                                                                                                                                                                              |

| Stratēģiskais mērķis                          | Uzdevums/ aktivitāte mērķa sasniegšanai                           | Sasniedzamā vērtība (kvantitatīvā / kvalitatīvā) | 2022.gadā sasniegtais rezultāts | 2022.gada izpilde | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                      |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.2. Ginekoloģisko pacientu aprūpe stacionārā | Nodrošināt NVD apmaksātu ginekoloģisko pacientu aprūpi stacionārā | Kvantitatīva                                     | 45                              | 51                | <u>Izpildīts</u>                                                                                              |
|                                               | Nodrošināt maksas ginekoloģisko pacientu aprūpi stacionārā        | Kvantitatīva                                     | 0                               | 0                 | Maksas rehospitalizēto pacientu pārskata periodā nav bijis                                                    |
| 5. Ambulatorā palīdzība                       | Kopējais ambulatoro manipulāciju skaits                           |                                                  | 58300                           | 60579             | <u>Izpildīts.</u>                                                                                             |
|                                               | NVD apmaksātas konsultācijas un manipulācijas                     | Kvantitatīva                                     | 53000                           | 55849             | <u>Izpildīts.</u>                                                                                             |
|                                               | Maksas konsultācijas un manipulācijas                             | Kvantitatīva                                     | 5300                            | 4730              | Izpildīts daļēji<br>Covid-19 un ģeopolitiskās situācijas dēļ ievērojami samazinājies ārvalstu pacientu skaits |

|                                                                                                                 | Uzdevums mērķa sasniegšanai                               | Aktivitātes uzdevuma izpildei                                                                             | Sasniedzamā vērtība                                                                              | Bāzes vērtība (2021. gads) | Rezultatīvais rādītājs           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Komentāri, paskaidrojumi                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                 |                                                           |                                                                                                           | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                       |                            | 2022. gadā sasniegtais rezultāts | 2022. gada izpilde                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                             |
| Mērķis Nr. 1 (nefinanšu) - drošu, kvalitatīvu un efektīvu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamības uzlabošana. | Uzdevums Nr.1.1. - nodrošināt uz pacientu centrētu aprūpi | 1.1.1. Darbinieku apmācība par pacienta centrētas pieejas izpratni dzemdniecībā saskaņā ar PVO vadlīnijām | ieviesta pacienta centrēta pieeja atbilstoši PVO vadlīnijām                                      | —                          | Metodoloģijas izstrāde/apmācība  | Ir apkopoti aptaujas rezultāti par pacienta centrētu dzemdību palīdzību Latvijā, pētnieki RDN darbinieki. Iesniegta publikācija. Rezultāti prezentēti Latvijas Ginekologu kongresā 2022.gada septembrī, kā arī RDN informatīvajā piecminūtē. Noklausīta tiešsaistes lekcija ar PVO ekspertiem par pašaprūpi dzemdībās (organizētājs RSU) | Izpildīts atbilstoši plānotajam                             |
|                                                                                                                 |                                                           | 1.1.2. Pacientu aptauju par PVO rekomendēto principu ievērošanu RDN                                       | Veikta pacientu aptauja un rezultātu monitorēšana                                                | —                          | X                                | Veikts pētījums par attieksmi pret epiziotomiju mūsdienīgu dzemdību palīdzībā. Aptaujāti RDN dzemdību speciālisti un vecmātes, tiek apkopoti rezultāti.                                                                                                                                                                                  | Izpildīts atbilstoši plānotajam                             |
|                                                                                                                 |                                                           | 1.1.3. Ekskluzīvas zīdīšanas veicināšana                                                                  | Zīdīšanas uzsākšana pēc piedzimšanas pirmās stundas laikā (% no iznēsātiem jaundzimušajiem)      | 85%                        | 87%                              | 89%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Pārsniegts par 2%                                           |
|                                                                                                                 |                                                           |                                                                                                           | Ekskluzīvi zīdīto jaundzimušo skaita palielinājums (% no izrakstīto iznēsāto jaundzimušo skaita) | 69%                        | 75%                              | 75%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Izpildīts atbilstoši plānotajam                             |
|                                                                                                                 |                                                           | 1.1.4. Nedēļnieču izglītošana zīdīšanas veicināšanā                                                       | Nodrošinātas individuālu zīdīšanas konsultāciju iespējas pēc izraksta ambulatoriski              | 300                        | pieaugums 5%                     | Pieaugums 39%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Sniegtas 418 zīdīšanas konsultācijas Rādītājs ir pārsniegts |

|  | Uzdevums<br>mērķa<br>sasniegšanai                                                                         | Aktivitātes uzdevuma<br>izpildei                                                                                   | Sasniedzamā vērtība                                                                                                                        | Bāzes<br>vērtība<br>(2021.<br>gads) | Rezultatīvais rādītājs                   |                                             | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                                                   |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                                                           |                                                                                                                    | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                                                                 |                                     | 2022. gadā<br>sasniedzamais<br>rezultāts | 2022. gada<br>izpilde                       |                                                                                                                                                                                                            |
|  |                                                                                                           | 1.1.5 Zīdīšanas<br>algoritmu audits                                                                                | Reizi gadā veikts<br>zīdīšanas algoritma<br>ievērošanas audits                                                                             | —                                   | 1                                        | 2                                           | Veikts audits par pašreizējo zīdīšanas<br>situāciju, ar rezultātiem iepazīstināti<br>neonatologi un MBAN personāls<br>Veikts audits par Zīdīšanas MAP<br>ievērošanu.                                       |
|  |                                                                                                           | 1.1.6 Vecmāšu vadītu<br>dzemdību veicināšana                                                                       | Vecmāšu vadītu<br>fizioloģisku dzemdību<br>skaita pieaugums( % no<br>dzemdību skaita)                                                      | 30%                                 | 35%                                      | 42%                                         | Pārsniegts                                                                                                                                                                                                 |
|  |                                                                                                           | 1.1.7- Psiholoģiskais<br>atbalsta nodrošināšana<br>sievietēm un viņu<br>ģimenēm perinatālā<br>zaudējuma situācijā. | Nodrošinātas psihologa<br>konsultāciju iespējas<br>stacionārā ( % no<br>perinatālā zaudējuma<br>gadījumiem)                                | 60%                                 | 65%                                      | 100%                                        | Kopā 20 perinatālās mirstības<br>gadījumi, visiem sniegts<br>psiholoģiskais atbalsts                                                                                                                       |
|  |                                                                                                           | 1.1.8 Pacienta centrēta<br>ķeizargrieziena<br>ieviešana                                                            | Pacienta centrēts<br>ķeizargrieziena integrēts<br>ikdienas praksē<br>(mērījums - pacienta<br>centrēti pret visu<br>ķeizargriezienu skaitu) | —                                   | metodes<br>ieviešana/ bāzes<br>vērtība   | Metodoloģijas izstrādāšana<br>un aprobācija | Atbilstoši plānotajam                                                                                                                                                                                      |
|  |                                                                                                           | 1.1.9. Ģimeni iesaistoša<br>aprūpes modeļa izveide                                                                 | Ģimenes dzemdību skaita<br>palielinājums no kopējā<br>dzemdību skaita                                                                      | 60%                                 | 62%                                      | 64,6%                                       | Pārsniegts                                                                                                                                                                                                 |
|  | Uzdevums<br>Nr.1.2. -<br>pilnveidot<br>dzemdību<br>aprūpes,<br>pēcdzemdību<br>aprūpes (māte un<br>bērns), | 1.2.1.Saglabāt līdera<br>lomu perinatālajā aprūpē                                                                  | Kopējā sniegto<br>pakalpojumu daļa ne<br>mazāka kā 30% no<br>kopējā dzemdību skaita<br>LV/ priekšlaicīgu<br>dzemdību daļa - 35%            | —                                   | ≥30% / ≥35%                              | 32,4 %/ 41%                                 | Rezultāti apkopojami pēc gada<br>rādītāju apkopošanas valstī<br>RDN ārstniecības personas<br>iesaistījušās nozares politiku<br>veidojošu institūciju un profesionālo<br>organizāciju vadībā un/vai darbībā |
|  |                                                                                                           | 1.2.2. Ķeizargriezienu<br>skaits nepārsniedz                                                                       | Uzturēt ķeizargriezienu<br>skaita zem 20% kopumā                                                                                           | 21%                                 | ≤20 %                                    | 19,5%                                       | Atbilstoši plānotajam                                                                                                                                                                                      |

|  | Uzdevums mērķa sasniegšanai                                | Aktivitātes uzdevuma izpildei                                    | Sasniedzamā vērtība                                                                                                                              | Bāzes vērtība (2021. gads)  | Rezultatīvais rādītājs           |                                               | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                                                                            |
|--|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                            |                                                                  | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                                                                       |                             | 2022. gadā sasniegtais rezultāts | 2022. gada izpilde                            |                                                                                                                                                                                                                                     |
|  | ambulatorās aprūpes un jaundzimušo ārstēšanas pakalpojumus | izvirzīto indikatīvo vērtību                                     | Uzturēt ķeizargriezienu skaitu Robsona 1. un 2.grupā (pirmdzemdētājas ar vienu augli pakauša priekšguļā) ne vairāk kā 15%, samazinājums dinamikā | 12% / 30%                   | ≤12% / ≤30%                      |                                               | Rādītājs apskatāms gada griezumā                                                                                                                                                                                                    |
|  |                                                            | 1.2.3. Grūtnieču vakcinācijas veicināšana                        | Vakcinācijas aptveres pieaugums RDN uzskaites grūtniecēm (gripa, Covid19, garais klepus- ja tiks iekļauta NVD apmaksāto vakcīnu skaitā)          | 28%/30%, /ND                | 40%≥40%≥10%                      | 18 / 68 / 17%                                 | Rādītājs apskatāms gada griezumā; Covid vakcinācijas samazinājums saistīts ar vakcinācijas rekomendāciju maiņu                                                                                                                      |
|  |                                                            | 1.2.4. Valstī definēto perinatālās aprūpes indikatoru uzraudzība | Perinatālās aprūpes indikatoru audits dzemdību palīdzībā, ambulatorajā aprūpē, prenatālajā diagnostikā                                           |                             | 3/3/3/                           | 3/3/3                                         | Veikti auditi par KS lietošanu, neiroprotekciju un jaundzimušā elpošanas atbalstu dzemdību zālē priekšlaicīgu dzemdību gadījumā,                                                                                                    |
|  |                                                            | 1.2.5. Uzturēt perinatālos mirstības rādītājus zemākus kā valstī | Perinatālās mirstības rādītāji zemāki kā valstī                                                                                                  | 2021.gadā LV 6,2‰ RDN 4,9 ‰ | < LV                             | 3,5 ‰                                         | LV rādītājus apkopo gada griezumā                                                                                                                                                                                                   |
|  |                                                            | 1.2.6. Intrapartālās sonogrāfijas kā labās prakses ieviešana     | Regulāra intrapartālās sonogrāfijas izmantošana dzemdību aprūpes uzlabošanai/MV- veikto izmeklējumu skaits                                       | 8% no vaginālām dzemdībām   | 10                               | 98 (1,9%) LZP pētījumā iekļautas 50 pacientes | LZP pētījuma ietvaros ir izstrādāts protokols sonogrāfijas metodes pielietošanai pirms dzemdību indukcijas pirmdzemdētājām, 4 jaunie speciālisti apguvuši metodoloģiju un ieguvuši FMF sertifikātu dzemdes kakla mērījumu veikšanai |
|  |                                                            | 1.2.7 Smagā asfiksijā dzimušo iznēsātu jaundzimušo samazinājums  | Ārstnieciskās hipotermijas gadījumu skaits nepārsniedz 2/1000                                                                                    | 2,5/1000                    | ≤ 2/1000                         | 2,1/1000                                      | Gadā bijuši 11 ārstnieciskās hipotermijas gadījumi                                                                                                                                                                                  |

|  | Uzdevums<br>mērķa<br>sasniegšanai | Aktivitātes uzdevuma<br>izpildei                                                  | Sasniedzamā vērtība                                                                                                                            | Bāzes<br>vērtība<br>(2021.<br>gads) | Rezultatīvais rādītājs                   |                       | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                                                                                                         |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                   |                                                                                   | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                                                                     |                                     | 2022. gadā<br>sasniedzamais<br>rezultāts | 2022. gada<br>izpilde |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|  |                                   | 1.2.8. Starpenes aizsardzības taktikas uzlabošana                                 | Veikta personāla apmācība rekonstruktīvo manipulāciju pilnveidei, rezultātu monitorings reizi gadā/MV- realizēto apmācību skaits gadā          | 1                                   | 1                                        | 1                     | RSU iegādājies licenci Gynzona programmai individualizētai rezidentu apmācībai iegurnā pamatnes traumu profilaksē un ķirurģiskajā ārstēšanā. Dzemdību namā rotācijas disciplīnas ietvaros nonākušie rezidenti būs labāk apmācīti starpenes ķirurģijas jautājumos |
|  |                                   | 1.2.9. Starpenes traumatisma mazināšana                                           | Epiziotomiju un III un IV pakāpes starpenes plīsumu skaita samazinājums dinamikā                                                               | 7/1000 un 18%                       | ≤5/1000 un 16%                           | 4,9/1000 un 14,4%     | Izpildīts atbilstoši noteiktajam                                                                                                                                                                                                                                 |
|  |                                   | 1.2.10. Samazināt iznēsātu jaundzimušo skaitu, kuriem nepieciešama ārstēšana JITN | JIT nepieciešamība pret visiem jaundzimušajiem dinamikā samazinās                                                                              | 4%                                  | ≤5%                                      | 3,24%                 | JITN gadā <b>ārstēti 156</b> iznēsāti jaundzimušie                                                                                                                                                                                                               |
|  |                                   | 1.2.11. Dzīļi neiznēsātu jaundzimušo elpošanas atbalsta pilnveidošana             | Plaušu mākslīgā ventilācija dzīļi priekšlaikus dzimušo grupā <28 gest ned un/vai <1000g ne vairāk kā 60% , >28 gest ned grupā ne vairāk kā 10% | 78%/10%                             | <75%/ <10%                               | 78 % / 7,0%           | JITN ārstēti 24 jaundzimušie <28 gest ned, no tiem PMV saņēmuši 20, 313 jaundzimušie >28 gest ned, no tiem PMV saņēmuši 22                                                                                                                                       |
|  |                                   | 1.2.12. Jaundzimušo aprūpes iespēju pilnveidošana pēc JIT ārstēšanas              | Samazinās uz BKUS pārvesto jaundzimušo skaits pēc JIT terapijas/MV -pārvesto JITN ārstēto skaits pret visiem                                   | 58%                                 | <55%                                     | 44,8%                 | Uz BKUS pārvests 151 no JITN ārstētajiem 337 jaundzimušajiem                                                                                                                                                                                                     |
|  |                                   | 1.2.13. Vecmāšu vadītas antenatālās aprūpes veicināšana.                          | Vecmāšu antenatālās aprūpes gadījumu skaita pieaugums/ MV pieaugums par % gadā.                                                                | 26,70%                              | 30%                                      | 31,1%                 | 417 ārstu aprūpetas grūtnieces<br>188 vecmātes aprūpetas grūtnieces                                                                                                                                                                                              |

|  | Uzdevums<br>mērķa<br>sasniegšanai                                                                               | Aktivitātes uzdevuma<br>izpildei                                                                     | Sasniedzamā vērtība                                                                                                 | Bāzes<br>vērtība<br>(2021.<br>gads) | Rezultatīvais rādītājs                 |                          | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                      |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                                                                 |                                                                                                      | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                                          |                                     | 2022. gadā<br>sasniegtais<br>rezultāts | 2022. gada<br>izpilde    |                                                                                                                                                                               |
|  |                                                                                                                 | 1.2.14. Mūsdienīgus dzemdību analģēzijas koncepcijas ieviešana                                       | NVD apmaksātu epidurālo analģēziju skaita proporcionāls pieaugums                                                   | 15                                  | 20                                     | 58,8% no visām dzemdībām | Pārsniegts par 180%                                                                                                                                                           |
|  |                                                                                                                 | 1.2.15. Augsta neiznēsāšanas riska pacientu aprūpes taktikas pilnveidošana                           | Neiroprotekcija dzemdībās līdz 34 grūtniecības nedēļai pielietota vismaz 4 stundas līdz bērna piedzimšanai          | 60%                                 | ≥80%                                   | 92%                      | Rādītājs apkopojams gada griezumā<br>Izpildīts atbilstoši noteiktajam                                                                                                         |
|  |                                                                                                                 |                                                                                                      | Glikokortikoidu pilns kurss dzemdībās 23+0 līdz 33+6                                                                | 70%                                 | ≥80%                                   | 97%                      | Rādītājs apkopojams gada griezumā<br>Ļoti labs izpildes rādītājs                                                                                                              |
|  |                                                                                                                 | 1.2.16. Augsta perinatālā riska pacientu konsultāciju pieejamības uzlabošana                         | Augsta perinatālā riska pacientiem nodrošināto konsultāciju skaita pieaugums/ MV - konsultāciju skaits, pieaugums % | 500                                 | pieaugums 10%                          | 633 konsultācijas        | Daudzaugļu grūtniecība 173<br>Augļa augšanas aizture 143<br>Grūtniecība ar dzemdes rētu 72<br>Augļa iegurnā priekšguļa 26<br>I trimestra prenatalās diagnostikas eksperti 219 |
|  |                                                                                                                 | 1.2.17. Intranatālās un perinatālās aprūpes kvalitātes uzlabošana dzīji neiznēsātiem jaundzimušajiem | IVH III - IV priekšlaikus dzimušo <28 gest ned grupā samazinājums, nepārsniedzot 20%                                | 23%                                 | <20%                                   | samazinājums 50%         | IVH III - IV diagnosticēts 12 dzīji neiznēsātiem bērniem                                                                                                                      |
|  | Uzdevums<br>Nr.1.3. -<br>nodrošināt<br>efektīvu pacientu<br>drošības un<br>veselības<br>aprūpes risku<br>vadību | 1.3.1- Mātes veselības kritisko gadījumu analīzes sistēmas uzturēšana                                | Mātes veselības kritisko gadījumu analīze 1x ceturksnī                                                              | 2                                   | 4                                      | 4                        | Izpildīts                                                                                                                                                                     |
|  |                                                                                                                 | 1.3.2. Perinatālās mirstības gadījumu analīzes sistēmas pilnveidošana                                | Perinatālās mirstības gadījumu analīze reizi ceturksnī, apkopojums KVS ietvaros                                     | 3                                   | 5                                      | 5                        | Veikta visu 20 perinatālās mirstības gadījumu datu apkopošana, gadījumu analīze notiek gada griezumā                                                                          |

|  | Uzdevums<br>mērķa<br>sasniegšanai | Aktivitātes uzdevuma<br>izpildei                                                                                | Sasniedzamā vērtība                                                                                 | Bāzes<br>vērtība<br>(2021.<br>gads) | Rezultatīvais rādītājs                 |                       | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                   |                                                                                                                 | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                          |                                     | 2022. gadā<br>sasniegtais<br>rezultāts | 2022. gada<br>izpilde |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|  |                                   | 1.3.3. Hipotermiju<br>gadījumu analīze un<br>kopsavilkums 1xgadā                                                | Veikta visu hipotermijas<br>gadījumu analīze                                                        | 1                                   | 1                                      | 1                     | Veikta iepriekšējā gada gadījumu<br>apkopošana un analīze, sagatavotas<br>un iesniegtas tēzes RSU Zinātniskajai<br>konferencī RW2023                                                                                                                                                                                                                                                             |
|  |                                   | 1.3.4. Anonīmo pacientu<br>drošības gadījumu<br>ziņošanas sistēmas<br>pilnveidošana                             | Analīze un korektīvo<br>darbību apkopojums 1x<br>ceturksnī                                          | 1                                   | 4                                      | 4                     | Izstrādāts ziņojumu kopsavilkums                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|  |                                   | 1.3.5. Personāla<br>informētības un<br>izglītošanas sistēmas<br>pilnveide kvalitātes<br>uzlabošanai             | 1xmēnesī personāla<br>izglītošanas aktivitātes<br>par aktuāliem<br>jautājumiem aprūpes<br>kvalitātē | 3                                   | 12                                     | 12                    | PVO lekcija par pašaprūpi<br>dzemdībās, dzemdību centā<br>ikmēneša informatīvi izglītojošas<br>sanāksmes online (6), Gada atskaite<br>un darba analīze par 2021.darba<br>kvalitātes rādītāju dinamiku.<br>Jūnijā notika MBAN medicīnas<br>personāla sanāksme klātienē.                                                                                                                           |
|  |                                   |                                                                                                                 | 2x gadā apkopojums un<br>informatīvs pasākums par<br>transfuzioloģijas<br>aktualitātēm              | 1                                   | 2                                      | 2                     | Veikts asins komponentu<br>pielietošanas gadījumu apkopojums<br>2022.gada pirmajā pusgadā, veikta<br>analīze par 2021.gadu                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|  |                                   | 1.3.6. Racionālas<br>antibiotiku terapijas<br>konsekventa ievērošana<br>jaundzimušo un<br>nedēļnieču ārstēšanā. | 2x gadā veikts audits, 1x<br>gadā izglītojošas<br>aktivitātes                                       | —                                   | 3                                      | 3                     | Neonatologiem prezentēts rezidentes<br>E.Salputras pētnieciskais darbs par<br>jaundzimušo sepses kalkulatora<br>korelāciju ar RDN praksi<br>Veikts audits par antibiotiku<br>pielietojumu, kuru mātes BGS<br>pozitīvas un rezultāti prezentēti<br>neonatologiem.<br>Izstrādāts MAP 65 jaundzimušo<br>novērošana un taktika atbilstoši BGS<br>statusam un saņemtai antibakteriālai<br>profilaksei |

|  | Uzdevums<br>mērķa<br>sasniegšanai | Aktivitātes uzdevuma<br>izpildei                                                                                                                                   | Sasniedzamā vērtība                                                                                                           | Bāzes<br>vērtība<br>(2021.<br>gads) | Rezultatīvais rādītājs                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                        |
|--|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                   |                                                                                                                                                                    | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                                                    |                                     | 2022. gadā<br>sasniegzamais<br>rezultāts                                                                     | 2022. gada<br>izpilde                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                 |
|  |                                   | 1.3.7. Augļa labsajūtas<br>monitorēšanas<br>pilnveidošana<br>paaugstināta riska<br>pacientēm.                                                                      | Veikta STAN<br>novērošanas gadījumu<br>skaita analīze, metodes<br>pielietošanas gadījumu<br>pieaugums % no visām<br>dzemdībām | 4%                                  | 5%                                                                                                           | 5,1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Pielietots 260 reizes                                                                                                                                                           |
|  |                                   | 1.3.8. Veselības aprūpes<br>risku analīze KVS audita<br>ietvaros                                                                                                   | Veselības aprūpes risku<br>analīze iekļauta kopējā<br>KVS ietvarā                                                             | 1                                   | KVS auditu laikā<br>identificēti<br>primārie veselības<br>aprūpes riski                                      | Tiek uzturēti un aktualizēti<br>risku reģistri. Riski tiek<br>papildus vērtēti iekšējā audita<br>laikā. Risku vērtēšanas<br>rezultāti ir atspoguļoti kopējā<br>reģistrā. Veselības aprūpes<br>kvalitātes risku analīzes<br>ziņojums izstrādāts<br>01.04.2022. Veselības<br>aprūpes risku novērtēšanas<br>pasākumu plāns 2022.<br>gadam apstiprināts<br>05.04.2022. valdes sēdē<br>Protokola Nr.9.                              | Izpildīts atbilstoši noteiktajam                                                                                                                                                |
|  |                                   | 1.3.9. Veikt pacientu<br>drošības gadījumu<br>ziņošanas-mācīšanās<br>sistēmā reģistrēto<br>gadījumu<br>sistematizāciju, nosakot<br>prioritāri uzlabojamās<br>jomas | Reģistrēto gadījumu<br>sistematizācija un<br>uzlabojami prioritārajās<br>jomās, analīze reizi<br>ceturksnī                    |                                     | Uzsākts darbs pie<br>sistēmas izveides<br>uzlabojamo jomu<br>sistematizēšanai,<br>analīze reizi<br>ceturksnī | Identificēti nevēlamo<br>notikumu cēloņi, veicinošie<br>faktori, izvērtēti riski un<br>noteikti pasākumi, lai līdzīgi<br>riski tiktu identificēti un<br>mazināti proaktīvi.<br>27.10.22. ārstniecības<br>personas Zoom platformā<br>informētas par reģistrētajiem<br>gadījumiem un veikto<br>pasākumu īstenošanu, lai<br>mazinātu pieļauto nepilnību<br>atkārtošanos. Dalība SPKC<br>aptaujā par pacientu drošības<br>kultūru. | MBAN sapulces darba kārtībā tika<br>iekļauta darbinieku informēšana par<br>reģistrētajiem gadījumiem un veikto<br>pasākumu īstenošanu.<br>Informēšana par aptaujas rezultātiem. |

|  | Uzdevums<br>mērķa<br>sasniegšanai | Aktivitātes uzdevuma<br>izpildei                                                                                                                              | Sasniedzamā vērtība                                   |                                     | Rezultatīvais rādītājs                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                   |                                                                                                                                                               | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                            | Bāzes<br>vērtība<br>(2021.<br>gads) | 2022. gadā<br>sasniegtais<br>rezultāts | 2022. gada<br>izpilde                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|  |                                   |                                                                                                                                                               |                                                       |                                     |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|  |                                   | 1.3.10. Veikt pasākumus pacientu drošības risku mazināšanai un sniegtā pakalpojuma kvalitātes uzlabošanai                                                     | Īstenoti pacientu drošības risku mazināšanas pasākumi | 4                                   | <10                                    | Iekšējā ziņošanas sistēmā 2022. gada 12 mēnešos tika reģistrēti 6 ziņojumi. Risku vadības speciālists fiksētajiem gadījumiem noteicis iniciējamās, īstenojamās aktivitātes, lai veicinātu uzlabojumu pacientu drošības un ārstniecības kvalitātes pilnveidē.                                                                                                                                                                      | Izpildīts daļēji<br>Izvērtējot iekšējā ziņošanas sistēmā 2020. un 2021. gadā reģistrēto ziņojumu skaitu, var secināt, ka vērojama pieteikto pacientu drošības gadījumu skaita samazināšanās tendence par 52%.<br>2023.g. fiksētajos pacientu drošības ziņojumos vēlams ietvert arī tos notikumus, kas faktiski nodaļās notiek un tiek atrisināti, nekur nefiksējot. |
|  |                                   | 1.3.11. Reizi ceturksnī organizēt pacientu drošības apmācības darbiniekiem (on-line vidē), kurā demonstrētu anonimizētus, izanalizētus nevēlamos atgadījumus. | Organizētas apmācības, apmācīti darbinieki            | —                                   | 15                                     | Iekšējā ziņošanas sistēmā 2022. gada 12 mēnešos tika reģistrēti 6 ziņojumi, no kuriem: 1 ziņojums par medikamentu administrēšanu; 2 ziņojumi par neefektīvu komunikāciju starp aprūpes sniedzējiem; 2 ziņojumi par neatbilstošu darba vides organizāciju; 1 ziņojums par klīniskiem procesiem.<br><br>Fiksētajiem gadījumiem formulētas korektīvi preventīvās aktivitātes. 2022.g.IV cet.risku vadības speciālists Zoom platformā | 2022.gada IV ceturksnī noorganizēta pacientu drošības apspriede (on-line vidē), kurā tika demonstrēti anonimizēti izanalizētie nevēlamie atgadījumi. Fiksēto gadījumu analīze noslēgta.                                                                                                                                                                             |

|  | Uzdevums<br>mērķa<br>sasniegšanai                                                                                                                 | Aktivitātes uzdevuma<br>izpildei                                                        | Sasniedzamā vērtība                                                                                       | Bāzes<br>vērtība<br>(2021.<br>gads) | Rezultatīvais rādītājs                 |                                                                                                                                                               | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                                                                       |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                                                                                                   |                                                                                         | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                                |                                     | 2022. gadā<br>sasniegtais<br>rezultāts | 2022. gada<br>izpilde                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                |
|  |                                                                                                                                                   |                                                                                         |                                                                                                           |                                     |                                        | ārstniecības personām<br>sniedza atgriezenisko saiti<br>par analizētajiem gadījumiem<br>šī gada periodā. Visi<br>reģistrētie gadījumi izskatīti<br>un slēgti. |                                                                                                                                                                                                                                |
|  | Uzdevums<br>Nr.1.4. - ieviest<br>jaunos dzemdību<br>palīdzības<br>pakalpojumus<br>un/vai<br>ārstniecības<br>metodes                               | 1.4.1 Ambulatoro<br>pakalpojumu klāsta<br>paplašināšana.                                | ieviesti jauni<br>ambulatoriskie<br>pakalpojumi                                                           | 1                                   | 2                                      | 2                                                                                                                                                             | Uzsākta valsts apmaksāta grūtnieču<br>vakcinācija pret garo klepu, uzsākta<br>grūtnieču aprūpe Ukrainas bēgļiem                                                                                                                |
|  |                                                                                                                                                   | 1.4.2.Dzemdību<br>palīdzības pakalpojumu<br>pilnveidošana                               | ieviesti jauni dzemdību<br>palīdzības pakalpojumi un<br>ārstniecības metodes<br>stacionārajā praksē       | 2                                   | 2                                      | 2                                                                                                                                                             | Veikta dzemdes kakla mērījumu<br>standartizācija pirms dzemdību<br>indukcijas, aprobēti dzemdes kakla<br>elastogrāfijas mērījumi, lai pamatotu<br>to ieviešanu klīniskajā praksē                                               |
|  |                                                                                                                                                   | 1.4.3.Jaundzimušo<br>aprūpes pakalpojumu<br>pilnveidošana                               | ieviesti jauni pakalpojumi<br>vai ārstniecības metodes<br>jaundzimušo aprūpē                              | —                                   | 1                                      | 2                                                                                                                                                             | Gentamicīna asins plazmas līmeņa<br>noteikšana.<br>Izstrādāta un ieviesta jaundzimušo<br>agrīnas trauksmes skala                                                                                                               |
|  | Uzdevums<br>Nr.1.5. - veikt<br>aktivitātes<br>procesu un<br>pakalpojumu<br>digitalizācijai, tai<br>skaitā attīstot<br>attālinātos<br>pakalpojumus | 1.5.1 Attālināto<br>konsultāciju un<br>telemedicīnas<br>pakalpojuma attīstība           | attālināto konsultāciju un<br>konsīliju skaita<br>palielināšana (5%<br>pieaugums gadā)                    | 30                                  | pieaugums 20%                          | Pieaugums 5,2 reizes                                                                                                                                          | Sniegtas 156 konsultācijas                                                                                                                                                                                                     |
|  |                                                                                                                                                   | 1.5.2 Attālināto<br>izglītojošo aktivitāšu<br>attīstība                                 | Realizētas tālākizglītības<br>lekcijas un interaktīvās<br>nodarbības (aktivitāšu un<br>dalībnieku skaits) | 1                                   | 2                                      | 2                                                                                                                                                             | 2022.gada aprīlī realizēti RDN<br>organizēti jaundzimušo reanimācijas<br>kursi Jelgavā (30 dalībnieki), augustā<br>Liepājā (29)                                                                                                |
|  |                                                                                                                                                   | 1.5.3. Medikamentu<br>ordinēšanas un<br>norakstīšanas sistēmas<br>tālāka digitalizācija | Veiktas aktivitātes<br>sistēmas pilnveidošanai                                                            | 1                                   | 1                                      | 2                                                                                                                                                             | Pilnībā pāriets uz digitālu<br>medikamentu ordinēšanu un<br>laboratorisko izmeklējumu nosūtīšanu<br>no 10.06. Optimizēti medikamentu un<br>medicīnas preču digitālai saraksts un<br>aktuālā saraksta uzturēšanas<br>principi.. |

|                                                                                                                                                   | Uzdevums mērķa sasniegšanai                                                                                                                  | Aktivitātes uzdevuma izpildei                                                                              | Sasniedzamā vērtība                                                                                                                                     | Bāzes vērtība (2021. gads) | Rezultatīvais rādītājs           |                    | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                   |                                                                                                                                              |                                                                                                            | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                                                                              |                            | 2022. gadā sasniegtais rezultāts | 2022. gada izpilde |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                   |                                                                                                                                              | 1.5.4. Aprūpes un ārstniecības procesu un dokumentācijas tālāka digitalizācija                             | Veiktas aktivitātes procesu digitalizācijai                                                                                                             | 1                          | 3                                | 3                  | Uzsākts darbs pie ambulatorā moduļa izstrādes, turpinās darbs pie prehospitalizācijas moduļa izstrādes. Ieviesti mazo operāciju protokoli. Pilsnēveidota Medprogrammā aktuālo statistikas datu iegūšana. Iesniegti grūtnieču US izmeklējumu protokoli DataMed sistēmai, lai izveidotu izmeklējumu matricas. Apzinātas izmaksas, lai iekļautu 2023. gada finanšu plānā. |
| Mērķis Nr. 2 (nefinanšu) - infrastruktūras efektīva uzturēšana, atjaunošana un pilnveide, racionāli plānojot un veicot nepieciešamās investīcijas | Uzdevums Nr.2.1. - uzturēt, atjaunot un modernizēt pakalpojumu sniegšanai atbilstošu infrastruktūru, tai skaitā medicīnisko tehnoloģiju bāzi | 2.1. 1.plānveidīga medicīnisko tehnoloģiju un tehniskā aprīkojuma nomaīņa                                  | atbilstoši nolietojuma katru gadu veikta tehnoloģiskā un tehniskā aprīkojuma nomaīņa ( tehnoloģiju investīciju apjoms / % no kopējā investīciju apjoma) | 35%                        | ≤33%                             | 85 ierīces / 48%   | 01.11.2022. ir piegādātas visas medicīnas ierīces atbilstoši noslēgtiem Līgumiem.                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                   |                                                                                                                                              | Medicīnas iekārtu ģipatsvars, kas tiek lietotas pēc ražotāja ieteiktā lietošanas termiņa, ne lielāks par % | Medicīnas iekārtu ģipatsvars, kas tiek lietotas pēc ražotāja ieteiktā lietošanas termiņa, ne lielāks par %                                              | 56%                        | 45%                              | 47%                | Apkopojums pēc jauno tehnoloģiju iegādes. Ražotāja ieteiktie termiņi ir iekārtām, kuras ir piegādātas sākot ar 2021.gadu, (Tiek atspoguļota proporcija iekārtām, kuras tiek lietotas ar 0 vērtību).                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                   |                                                                                                                                              | 2.1.2. Prenatālās un vizuālās diagnostikas tehnoloģiju modernizācija.                                      | Iegādātas tehnoloģijas un programmatūra prenatālās un attēlu diagnostikas modernizēšanai.                                                               | 1                          | 2                                | 6                  | Iegādātas 2 RTG iekārtas un 4 USG iekārtas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                   |                                                                                                                                              | 2.1.3. Modernizēts un digitalizēts pacientu aprūpes process                                                | Iegādātas tehnoloģijas ikdienas aprūpes procesu digitalizācijai                                                                                         |                            | 6                                | 47                 | STND nodrošinās tehnisko izpildi un atbalstu procesam pēc ĀD pieprasījuma. Ir iegādāti datori – 20 kompl., printeri – 20 gab., monitori – 7 gab.                                                                                                                                                                                                                       |

|  | Uzdevums<br>mērķa<br>sasniegšanai                                                                                                                                           | Aktivitātes uzdevuma<br>izpildei                                                          | Sasniedzamā vērtība                                                                                                                            | Bāzes<br>vērtība<br>(2021.<br>gads) | Rezultatīvais rādītājs                 |                                                                                   | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                                                                                    |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                                                                                                                             |                                                                                           | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                                                                     |                                     | 2022. gadā<br>sasniegtais<br>rezultāts | 2022. gada<br>izpilde                                                             |                                                                                                                                                                                                                                             |
|  |                                                                                                                                                                             | 2.1.5. Veikt 5-stāvu ēkas siltināšanu                                                     | samazināt siltumenerģijas patēriņu un paaugstināt klientu un darbinieku vides komfortu                                                         | —                                   | būvprojekta izstrāde                   | izpildīts                                                                         | būvprojekts ir akceptēts                                                                                                                                                                                                                    |
|  |                                                                                                                                                                             | 2.1.6. Siltumsaimniecības (gāzes katlu māja, siltuma mezgli) modernizācija                | vismaz 1 pasākums gadā energoresursu lietderīgākai izmantošanai, samazinot to patēriņu                                                         | —                                   | 1                                      | ar rezultātu veikts iepirkums siltuma mezgla modernizācijas būvprojekta izstrādei | Līgums par būvprojekta izstrādi noslēgts 2023.gada janvārī. Būvprojektu plānots izstrādāt un saskaņot līdz 01.05.2023. pēc kā organizēt iepirkumu par būvdarbu veikšanu.                                                                    |
|  |                                                                                                                                                                             | 2.1.8. Saules paneļu uzstādīšana elektroenerģijas ražošanai pašpatēriņam                  | samazināt elektroenerģijas iepirkumu un samazināt finansiālo atkarību no elektrības cenu svārstībām                                            | —                                   | būvprojekta izstrāde                   | izpildīts                                                                         | būvprojekts ir akceptēts                                                                                                                                                                                                                    |
|  | Uzdevums Nr.2.2. - veicināt pacientu datu vadības sistēmu attīstību, nodrošinot efektīvu pacientu datu pieejamību ārstēšanas procesā un pacientu datu aizsardzības prasības | 2.2.1. MEDPROGRAMMAS (ANDROMEDA) kapacitātes pilnveidošana un datu drošības pilnveidošana | Aktivitātes MEDPROGRAMMAS veikspējas paplašināšanai un datu drošības uzlabošanai, pie negatīva izvērtējuma jauna digitāla risinājuma ieviešana | 1                                   | 2                                      | 1                                                                                 | Notiek pāreja uz KUBUNTU, kas nodrošina augstāku drošību – izpilde 80%. Notiek Datubāzes vadības sistēmas POSTGRESQL testēšana no 3 versijas uz 10. Notiek pāreja uz jaunāku OS. "Medprogrammai" un "Ārsta birojs" iegādāts jauns serveris. |
|  |                                                                                                                                                                             | 2.2.2. Prehospitalizācijas moduļa integrēšana MEDPROGRAMMĀ                                | Aktivitātes vienkāršotai un optimizētai pacientu uzņemšanas kārtībai                                                                           | —                                   | 1                                      | 1                                                                                 | Turpinās darbs pie prehospitalizācijas moduļa izstrādes.                                                                                                                                                                                    |
|  |                                                                                                                                                                             | 2.2.3 Vienota ambulatorā un stacionāra moduļa izveide MEDPROGRAMMĀ                        | Izveidota vienota pacientu datu sistēma ambulatorajai un stacionārajai aprūpei aprūpes kvalitātes uzlabošanai                                  | —                                   | 1                                      | 1                                                                                 | Turpinās darbs pie ambulatoriskā moduļa izstrādāšanu Medprogrammā.                                                                                                                                                                          |

|  | Uzdevums<br>mērķa<br>sasniegšanai                                                      | Aktivitātes uzdevuma<br>izpildei                                                                                                                              | Sasniedzamā vērtība                                                                                                                          | Bāzes<br>vērtība<br>(2021.<br>gads) | Rezultatīvais rādītājs                    |                                                                                                                                 | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                           |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                                        |                                                                                                                                                               | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                                                                   |                                     | 2022. gadā<br>sasniedzamais<br>rezultāts  | 2022. gada<br>izpilde                                                                                                           |                                                                                                                    |
|  |                                                                                        | 2.2.4. Optimizēt digitālu datu apmaiņu ar sadarbības partneriem (NVD, VIS, DATAMED, SPKC) pilnveidot analīzes un klasifikācijas iespējas                      | Veikti pasākumi informācijas apmaiņas pilnveidošana/ MV - veiktās aktivitātes                                                                | –                                   | 1                                         | 1                                                                                                                               | Turpinās darbs pie Jaundzimušo reģistru karšu eksporta uz SPKC pārejas automātiskā režīmā                          |
|  |                                                                                        | 2.2.5. e-Veselības esošo moduļu pilnveidošana vai analogas sistēmas integrācija atbilstoši valsts veselības informācijas tehnoloģiju stratēģijai un termiņiem | Vismaz viena pasākuma īstenošana vai programmatūras/moduļa ieviešana gadā paaugstinot laika izmantošanas lietderību, precizitāti un kontroli | 1                                   | 1                                         |                                                                                                                                 | Saskaņā ar VIS attīstību                                                                                           |
|  | Uzdevums Nr.2.3. - modernizēt un uzturēt darba vidi atbilstoši darba drošības prasībām | 2.3.2. Uzlabota darbinieku apmierinātība ar darba vidi kā viens no darba efektivitāti palielinošiem faktoriem                                                 | Pieaug darbinieku apmierinātība ar darba vidi                                                                                                |                                     | Veikts darbinieku apmierinātības pētījums | Lai sasniegtu rezultātu, 2. pusgadā tiek realizēti uzlabojumi, kas tika konstatēti 1. pusgada trūkumu novēršanas pasākumu plānā | Tiek uzlabots darba vietas aprīkojums un pēc nepieciešamības uzlabots apgaismojums, kā arī darba vietas ergonomika |
|  |                                                                                        | 2.3.3. Klīnisko prasmju centra aprīkojuma papildināšana atbilstoši kapitālsabiedrības finanšu iespējām                                                        | Katru gadu veikt vismaz 1 pasākumu atjaunojot un papildinot apmācībām nepieciešamās tehnoloģijas                                             |                                     | 1                                         | 3                                                                                                                               | legādātas tehnoloģijas jaundzimušo reanimācijas simulācijām.                                                       |
|  |                                                                                        | 2.3.3. Regulāra darba vides risku monitorēšana un korektīvo darbību veikšana                                                                                  | Īstenoti vismaz 2 pasākumi risku mazināšanai.                                                                                                |                                     | 2                                         | Darba vides riski ir monitorēti visās RDN struktūrvienībās                                                                      | Izpildīts 2022. gada plāns                                                                                         |
|  |                                                                                        |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                              |                                     |                                           |                                                                                                                                 |                                                                                                                    |

|                                                    | Uzdevums<br>mērķa<br>sasniegšanai             | Aktivitātes uzdevuma<br>izpildei                                                          | Sasniedzamā vērtība                                                                                                                        | Bāzes<br>vērtība<br>(2021.<br>gads) | Rezultatīvais rādītājs                   |                                                                                                     | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    |                                               |                                                                                           | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                                                                 |                                     | 2022. gadā<br>sasniedzamais<br>rezultāts | 2022. gada<br>izpilde                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                    |                                               | 2.3.4. Darba aprīkojuma modernizēšana un uzturēšana atbilstoši darba drošības standartiem | Katru gadu īstenots vismaz 1 pasākums nolūkā modernizēt un uzturēt darba aprīkojumu.                                                       |                                     | 1                                        | 4                                                                                                   | legādāta flīžu griežamā, perforators, leņķa slīpmašīna ierīce. legādāts raiders/traktors.                                                                                                                                                                                      |
|                                                    |                                               | 2.3.5 Darba telpu modernizēšana un uzturēšana, attālinātā darba iespēju pilnveidošana     | Katru gadu īstenots vismaz 1 pasākums nolūkā modernizēt un uzturēt darba telpas, pilnveidot attālinātā darba iespējas.                     |                                     | 1                                        | 6                                                                                                   | Telpās Nr.327, Nr.309, Aptiekā, Virtuvē, Baltajā zālē un Vestibilā veikti kosmētiskie remontu.                                                                                                                                                                                 |
|                                                    |                                               | 2.3.6. teritorijas labiekārtošana (iebraucamais ceļš, parks, apgaismojums)                | Īstenot vismaz 1 pasākumu gadā uzlabojot izmantojamās teritorijas funkcionalitāti un pieejamību                                            |                                     | 1                                        | 2                                                                                                   | arboristi veica koku apstādījumu sakārtošanu. "Rīgas Mežs" veica teritorijas apstādījumu apkopi. Būvprojekts garāžas demontāža un iebrauktuves paplašināšana atrodas Pilsētas Attīstības departamentā skaņošanā. Notiek iepirkums teritorijas āra apgaismojuma modernizācijai. |
|                                                    |                                               | 2.3.7. 5-stāvu ēkā lifta Nr.7 pārbūve un JITN saimniecisko telpu paplašināšana            | Lifta funkcionalitātes paaugstināšana, izmantojot to visos stāvos un papildus lietderīgi izmantojamo saimniecisko telpu nodrošināšana JITN |                                     | būvprojekta izstrāde                     | ir saņemta RD Pilsētas Attīstības departamenta būvatļauja                                           | būvprojekta izstrāde aizkavējās saskaņošanas procedūras dēļ.                                                                                                                                                                                                                   |
| Mērķis Nr. 3 (nefinansu) - pacientu apmierinātības | Uzdevums Nr.3.1. - nepieciešama potenciālo un | 3.1.1 Lojālo klientu programmas izveide                                                   | Izstrādāta un ieviesta Klientu lojalitātes programma                                                                                       |                                     | Izstrāde                                 | Lojalitātes vairošanai klientiem Ģimenes skolas lekcijas un nodarbības tiek nodrošinātas bez maksas | Aktivitātes uzsāktas                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                      | Uzdevums mērķa sasniegšanai                                                                               | Aktivitātes uzdevuma izpildei                                                                                                                   | Sasniedzamā vērtība                                                                                | Bāzes vērtība (2021. gads) | Rezultatīvais rādītājs                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                      |                                                                                                           |                                                                                                                                                 | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                         |                            | 2022. gadā sasniegtais rezultāts                                                                                                                                                       | 2022. gada izpilde                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| un līdzestības līmeņa paaugstināšana | esošo pacientu vēlmju un vajadzību izpēti pakalpojuma sniegšanas pilnveidojumu noteikšanai un īstenošanai | 3.1.2 RDN klientu viedokļu izpēti pacienta centrētas pieejas īstenošanai un klientu apmierinātības līmeņa paaugstināšanai                       | Veikta RDN klientu anketēšana, viedokļu apkopošana uzlabojumu veikšanai (aptaujāto klientu skaits) |                            | ne mazāk kā 200                                                                                                                                                                        | 2022. gada sasniegtais rezultāts ir izpildīts. Kval.vad.sist.vad. nepārtraukti organizē pacientu un viņu tuvinieku apmierinātības kontroli aptaujas veidā. Izanalizēti 2022. gada rezultāti 243 anketām. No tām 119 papīra formā un 123 elektroniski, mājas lapā. PREM aptaujā 2022. gadā aizpildītas 2675 anketas. Iegūtos PREM datus varēs izmantot gan veselības aprūpes sistēmas novērtēšanai, gan starptautiskiem salīdzinājumiem. | Izpildīts darbs pie datu apkopošanas, analīzes un būtiskāko secinājumu izvirzīšanas vadības pārskatam.                                                                                                                                                                                                               |
|                                      |                                                                                                           | 3.1.3 Iegūt informāciju par pacienta ziņotās pieredzes mērījumiem (PREMS) saistībā ar saņemtajiem veselības aprūpes pakalpojumiem Dzemdību namā | Izveidota pacienta ziņotās pieredzes mērījumu sistēma                                              |                            | Pacientu uztveres mērījumu par viņu pieredzi RDN ģipatsvars %2022.g.laikā. Identificēti vājie posmi struktūrvienībās, ārstēšanas procesos. Uzlabota DZN veikspēja un rezultāti par 3%. | Salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu (2021.gadu) iegūto datu ģipatsvars ir palielinājies par 3,86%. Tas skaidrojams ar pacientu informētību par aptaujas būtiskumu.<br><br>Pozitīvo komentāru ģipatsvars 2022. gadā ir 68%, kas ir par 3% zemāks nekā 2021. gadā, salīdzinoši vairāk ir anketas bez komentāriem.<br><br>Vislielākais ģipatsvara samazinājums ir komentāros                                                     | Komentāru sadaļā visvairāk pozitīvu komentāru saņemti par profesionalitāti, drošību un ātrumu. Visvairāk negatīvu komentāru saņemti par komunikāciju, informācijas trūkumu par procedūrām vai zālēm un telpu aprīkojumu vai tā kvalitāti. Dati apkopoti par 2021. gada pēdējiem četriem mēnešiem un visu 2022. gadu. |

|  | Uzdevums<br>mērķa<br>sasniegšanai | Aktivitātes uzdevuma<br>izpildei                                                       | Sasniedzamā vērtība                                     |                                     | Rezultatīvais rādītājs                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                   |                                                                                        | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                              | Bāzes<br>vērtība<br>(2021.<br>gads) | 2022. gadā<br>sasniegzamais<br>rezultāts | 2022. gada<br>izpilde                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|  |                                   |                                                                                        |                                                         |                                     |                                          | par neatliekamo medicīnisko palīdzību (-5,70%) un uzņemšanu (-4,77%). Taču nebūtisks ģipssvara samazinājums ir nodaļu komentāros (-0,84%) un personāla vērtējumā (-1,77%).                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|  |                                   | 3.1.4 Iegūt informāciju par ambulatoro pacientu apmierinātību                          | Īstenota aptauja ambulatorajiem pacientiem              |                                     | Aptaujāti vismaz 50 ambulatorie pacienti | Kopumā aptaujāti 58 amb.pacienti.                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Aptaujas ieviešana rada ievērojamu apgrūtinājumu vecmāšu darbam, tāpēc ir mazs respondentu skaits. Uz 2023. gadu ir izstrādāts elektronisks risinājums, lai atvieglotu aptauju ievākšanas procedūru.                                                                                                                                          |
|  |                                   | 3.1.6 Sekmēt pacientu apmierinātību, nodrošinot nemainīgi augstu pakalpojumu kvalitāti | Pacientu aptaujās pieaudzis apmierināto pacientu skaits |                                     | apmierinātība pieaug par 3%              | Rekomendēšanas indekss (NPS) ir aprēķināts no pacientu vērtējumiem Likerta skalā no 0-10, cik ļoti viņi ieteiktu pakalpojumus saviem radniekiem. 2021. gadā NPS bija 0,58, bet 2022. gadā NPS ir 0,52. NPS 2022. gadā ir krities par 6%. Tas liecina par ļaujamo klientu daļas samazinājumu attiecībā pret 2021.gadu. | Jāņem vērā, ka dati apkopoti par 2021. gada pēdējiem četriem mēnešiem un 2022. gada 12 mēnešiem. Vidējā svērtā vērtība nav būtiski atšķirīga starp 2021. gada un 2022. gada rezultātiem. Indeksā netiek iekļautas atzīmes, kuras ir labas un ļoti labas. Neiekļauto vērtību kategorijā 2022. gadā ir iegūti labāki rezultāti nekā 2021. gadā. |

|                                                                                                                                                            | Uzdevums mērķa sasniegšanai                                                                                                                                         | Aktivitātes uzdevuma izpildei                                                                           | Sasniedzamā vērtība                                                                                                                                          | Bāzes vērtība (2021. gads) | Rezultatīvais rādītājs           |                                                                                                                                                                                   | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                     |                                                                                                         | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                                                                                   |                            | 2022. gadā sasniegtais rezultāts | 2022. gada izpilde                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                     |                                                                                                         |                                                                                                                                                              |                            |                                  | No 1667 respondentiem 750 jeb 44,99% ir ielikuši augstāko vērtējumu 10.                                                                                                           |                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                     | 3.1.7. Klientu atsauksmju interaktīvo terminālu ieviešana.                                              | legādātas iekārtas un ieviesta atsauksmju portālu izmantošana ātrai un interaktīvai klientu viedokļu izziņai                                                 |                            | ieviešana                        | ieviests inovatīvs risinājums, izmantojot digitālos kvadrātkodus                                                                                                                  | . Izpildīts                                                                                                                                                           |
| Mērķis Nr.4 (nefinanšu) - augsti kvalificēta ārstniecības un atbalsta personāla noturēšana un piesaiste, uz mērķi orientētas un motivētas komandas izveide | Uzdevums Nr.4.1. - uzlabot personāla motivāciju un iesaistīšanos, tai skaitā veicot personāla apmierinātības pētījumus un uz pētījumu balstītas korektīvās darbības | 4.1.1. Regulāra personāla apmierinātības un vajadzību apzināšana                                        | Reizi 2 gados veikts personāla apmierinātības pētījums (x), uz pētījuma rezultātiem balstītas korektīvās darbības (v)                                        | X                          | v                                | Pētījums veikts 2021. septembrī 2022. gada 1.pusgadā veikts pētījums sadarbībā ar VM un VIVENDI, par darbinieku psihoemocionālā stāvokļa novērtējumu, izdegšanas risku prevenciju | Rādītājs analizējams gada griezumā Pētījumu rezultātā sniegtie atzinumi iespēju robežās integrēti praksē (komunikācijas kursi, attālinātais darbs, vides uzlabojumi). |
|                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                     | 4.1.2 Darbinieku novērtēšanas sistēmas pilnveidošana, tās sasaiste ar motivējošiem elementiem           | Veikti uzlabojumi personāla novērtēšanas sistēmā, pakāpeniska motivējošo elementu integrēšana                                                                | 1                          | 1                                | 1                                                                                                                                                                                 | Ir pabeigta darbinieku novērtēšanas sistēmas pilnveidošana, uzlabojot aptaujas anketas saturu ar motivējošiem elementiem                                              |
|                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                     | 4.1.3. Racionāla cilvēkresursu piesaiste un izmantošana, palielinot pilnu darba laiku strādājošo skaitu | Pieaug pilna laika nodarbināto skaits proporcionāli pret kopējo darbinieku skaitu                                                                            | 65%                        | ≥68%                             | 69%                                                                                                                                                                               | Rādītājs izpildīts                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                     | 4.1.4. Mērķtiecīgas personāla pēctecības īstenošana                                                     | 4.1.3.Darbam RDN piesaistītas ārstniecības personas vecuma grupā no 25-40 gadi (mērījums - šajā vecuma grupā nodarbināto skaits %, pret visiem darbiniekiem) | 28%                        | ≥33%                             | 34%                                                                                                                                                                               | Sasniegta rezultatīvā vērtība                                                                                                                                         |

|  | Uzdevums<br>mērķa<br>sasniegšanai | Aktivitātes uzdevuma<br>izpildei                                                                                                                   | Sasniedzamā vērtība                                                                                                                             | Bāzes<br>vērtība<br>(2021.<br>gads) | Rezultatīvais rādītājs                   |                                                                                                                                                                                                                                                              | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                                               |
|--|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                   |                                                                                                                                                    | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                                                                      |                                     | 2022. gadā<br>sasniegzamais<br>rezultāts | 2022. gada<br>izpilde                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                        |
|  |                                   | 4.1.5. Jauno speciālistu piesaiste kā viens no kapitālsabiedrības ilgtspējas nodrošinātājiem                                                       | Izstrādātas piesaistes programmas un realizētas aktivitātes RDN ietvaros, dalība aktivitātēs ārpus RDN/ aktivitātes/ piesaistīto personu skaits | 1                                   | 2                                        | 2                                                                                                                                                                                                                                                            | Tika piesaistīti divas ārstniecības personas no Ukrainas<br>Sekmīgi veikta rezidentūras programmas reakreditācija. Veiksmīgi darbu uzsākušas 6 vecmātes, kas nesen ir ieguvušas profesionālo izglītību |
|  |                                   | 4.1.6. Rezidentu un jauno speciālistu mentoringa programmas ieviešana jauno speciālistu piesaistes veicināšanai.                                   | Ikdienas praksē integrēta rezidentu un jauno speciālistu mentoringa programma/ MV - aktivitāšu skaits                                           |                                     | 1                                        | Programmas izstrāde pabeigta 2023. gada februārī.                                                                                                                                                                                                            | Nodrošināta pieredzes apmaiņa ar 2 medicīnas iestādēm ar funkcionējošu mentoringa programmu.                                                                                                           |
|  |                                   | 4.1.7. Virsstundu darba mazināšana kā viens no izdegšanas sindroma novēršanas pasākumiem                                                           | Samazināts virsstundu darbā nodarbināto darbinieku skaits un virsstundu / % pret iepriekšējo gadu                                               | 6%                                  | <5%                                      | <5%                                                                                                                                                                                                                                                          | Septembra mēnesī notika virsstundu skaita analīze un jautājuma aktualizācija                                                                                                                           |
|  |                                   | 4.1.8. Darba samaksas sistēmas pilnveidošana, pakāpeniski realizējot uz PLE (pilna laika ekvivalents) balstītu darba organizāciju un darba samaksu | Pilnveidota darba samaksas sistēma, ievērojot VM rekomendācijas (aktivitātes: izstrāde ieviešana)                                               | —                                   | DSS izstrāde                             | Pārceļas uz nākamajiem periodiem.                                                                                                                                                                                                                            | Izstrāde plānota pēc VM precizējumiem normatīvajā regulējumā.                                                                                                                                          |
|  |                                   | 4.1.9. Kolektīva saliedētības pasākumu organizēšana, mikroklimata uzlabošanai un darbinieku iesaistei                                              | Īstenoti pasākumi mikroklimata uzlabošanai un korporatīvās piederības sajūtas stiprināšanai                                                     | 3                                   | 3                                        | Organizēta Lielā talka (29.04.) un brīvdabas vasaras saulgriežu pasākums darbiniekiem (20.06.), pasākums Pasaules talkā – šķiratlons (20.09.), pasākums par godu Dzemdību centra 10 gadu jubilejai (05.09.) un Rīgas Dzemdību nama 75. gadadienai ar svinīgu | Pārsniegta izpildes rezultatīvā vērtība                                                                                                                                                                |

|  | Uzdevums<br>mērķa<br>sasniegšanai | Aktivitātes uzdevuma<br>izpildei                                                                                              | Sasniedzamā vērtība                                                            | Bāzes<br>vērtība<br>(2021.<br>gads) | Rezultatīvais rādītājs                   |                                   | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                                              |
|--|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                   |                                                                                                                               | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                     |                                     | 2022. gadā<br>sasniedzamais<br>rezultāts | 2022. gada<br>izpilde             |                                                                                                                                                                                                       |
|  |                                   |                                                                                                                               |                                                                                |                                     |                                          | darbinieku godināšanu<br>(21.11.) |                                                                                                                                                                                                       |
|  |                                   | 4.1.10. Darba devēja bonusu sistēmas pilnveidošana korporatīvās sociālās atbildības ietvaros                                  | Realizētas aktivitātes darbinieku veselības saglabāšanai un sociālam atbalstam | 1                                   | 1                                        | 1                                 | Ar 01.12.2022. tiek piešķirta jauna veselības apdrošināšanas polise pēc pārbaudes laika beigām;<br>Konsekventa OVP veikšanas kontrole                                                                 |
|  |                                   | 4.1.11. Darbinieku nemateriālās motivēšanas un atzinības pasākumu īstenošana.                                                 | Veiktas aktivitātes darbinieku nemateriālai motivēšanai un godināšanai         | 1                                   | 3                                        | 3                                 | Kopš jūlija katru mēnesi notiek mēneša uzslavētākā darbinieka godināšana;<br>Dzemdību centra desmitgadei veltīts pasākums (05.09.)<br>Labāko darbinieku godināšana un prēmēšana RDN 75. gadu pasākumā |
|  |                                   | 4.1.12. Darbinieku rotācijas principa pilnveide profesionālo kompetenču tālākattīstībai un jauno līderu veidošanas sekmēšanai | Rotācijas principa ieviešana /MV - realizēto aktivitāšu skaits                 | 2                                   | 3                                        | 3                                 | Notikusi 3 ārstu ginekologu rotācija                                                                                                                                                                  |

|  | Uzdevums<br>mērķa<br>sasniegšanai                                                     | Aktivitātes uzdevuma<br>izpildei                                                                       | Sasniedzamā vērtība                                                                                                                                                                                                                                      | Bāzes<br>vērtība<br>(2021.<br>gads) | Rezultatīvais rādītājs                 |                       | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                                       |                                                                                                        | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                                                                                                                                                                               |                                     | 2022. gadā<br>sasniegtais<br>rezultāts | 2022. gada<br>izpilde |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|  | Uzdevums<br>Nr.4.2. -<br>Paaugstināt<br>darbinieku<br>kvalifikāciju un<br>kompetences | 4.2.1. Ārstniecības<br>personāla profesionālo<br>kompetenču un klīnisko<br>prasmju pilnveidošana       | Realizētās tālākizglītības<br>aktivitātes profesionālās<br>kompetences jomās/<br>dzemdību palīdzība,<br>jaundzimušo<br>aprūpe/transfuzioloģija/ko<br>mandas darba<br>nodrošināšana / MV-<br>realizēto aktivitāšu skaits<br>un apmācīto personu<br>skaits | 4/100                               | 4/120                                  | 15/120                | Turpinās ERAF apmācību kursu<br>realizācija, par pasniedzējiem<br>iesaistīti RDN darbinieki. Realizēti 3x<br>antenatālie kursi, 3x KTG kursi, 5x<br>neatliekamā palīdzība pirmsslimnīcas<br>etapā, 1x septiskās saslimšanas<br>grūtniecības laikā un pēcdzemdību<br>periodā, 3x Ultrasonogrāfijas augļa<br>anomāliju diagnostikā antenatālās<br>aprūpes laikā darbinieki bijuši<br>klausītāji. |
|  |                                                                                       | 4.2.2 Visu līmeņa<br>vadītāju vadības<br>prasmju un līderības<br>prasmju un līderības<br>pilnveidošana | Realizētas aktivitātes<br>vadības prasmju<br>pilnveidošanai visu<br>līmeņu vadītājiem                                                                                                                                                                    | —                                   | 1                                      | 1                     | Pamatojoties uz pacientu aptaujas<br>anketām, tika konstatēts fakts, ka<br>prioritāra ir komunikācijas prasmju<br>pilnveidošana (gan vadītājiem, gan<br>speciālistiem) un uzsāktas<br>apmācības, līdz 2022.gada beigām<br>veidojot 5 grupas (katrā 20 dalībnieki)                                                                                                                              |
|  |                                                                                       | 4.2.3 Klīnisko prasmju<br>un simulāciju<br>integrēšana regulārā<br>personāla apmācībā                  | Izstrādāta un ikdienas<br>praksē ieviesta klīnisko<br>situāciju izmantošana<br>profesionālo kompetenču<br>uzturēšanai un komandas<br>darba veicināšanai.                                                                                                 | —                                   | 3                                      | 15                    | Noslēgusies ERAF apmācību kursu<br>realizācija, par pasniedzējiem<br>iesaistīti RDN darbinieki. Realizēti 3x<br>antenatālie kursi, 3x KTG kursi, 5x<br>neatliekamā palīdzība pirmsslimnīcas<br>etapā, 3x Ultrasonogrāfijas augļa<br>anomāliju diagnostikā antenatālās<br>aprūpes laikā, darbinieki bijuši<br>klausītāji                                                                        |
|  |                                                                                       | 4.2.4 Psiholoģiskā<br>atbalsta un stresa<br>pārvaldības aktivitāšu<br>integrēšana                      | Realizētas aktivitātes<br>stresa pārvaldības un<br>psiholoģiskā atbalsta<br>sniegšanai                                                                                                                                                                   | 1                                   | 2                                      | 3                     | Nodrošināts psihologa atbalsts.<br>2022.04. darbiniekiem nodrošināta<br>iespēja apmeklēt integrālās<br>psiholoģijas institūta lekcijas =<br>psiholoģiskā līdzsvara<br>saglabāšanai kara Ukrainā situācijā<br>(J. Rubenis, I. Paičs)                                                                                                                                                            |

|  | Uzdevums<br>mērķa<br>sasniegšanai                                                                                                          | Aktivitātes uzdevuma<br>izpildei                                                                                 | Sasniedzamā vērtība                                                                                                                      | Bāzes<br>vērtība<br>(2021.<br>gads) | Rezultatīvais rādītājs                   |                       | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                                                                                            |                                                                                                                  | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                                                               |                                     | 2022. gadā<br>sasniedzamais<br>rezultāts | 2022. gada<br>izpilde |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|  |                                                                                                                                            |                                                                                                                  |                                                                                                                                          |                                     |                                          |                       | Komunikācijas un izdegšanas<br>prevencijas kursi vecmātēm<br>(sadarbībā ar Dzemdību nama fondu)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|  |                                                                                                                                            | 4.2.5. Regulāra atbalsta<br>(administratīvajā,<br>tehniskā un finanšu jomā<br>nodarbinātā) personāla<br>apmācība | Neklīnisko struktūrvienību<br>personāla profesionālo<br>kompetenču uzturēšanai<br>un tālākattīstība/ MV -<br>realizēto aktivitāšu skaits | 20                                  | 22                                       | 25                    | Atbilstoši plānotajam                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|  |                                                                                                                                            | 4.2.6. On-line apmācību<br>konceptiju un apmācību<br>programmu izstrāde                                          | Izstrādātas un ieviestas<br>darbinieku on-line<br>apmācības un zināšanu<br>pārbaudes programmas<br>personāl vadības modulī<br>Visma HoP  | —                                   | 2                                        | 2                     | Noslēgusies ERAF apmācību kursu<br>realizācija, par pasniedzējiem<br>iesaistīti RDN darbinieki. Realizēti 3x<br>antenatālie kursi, 3x KTG kursi, 5x<br>neatliekamā palīdzība pirmsslimnīcas<br>etapā, 3x Ultrasonogrāfijas augļa<br>anomāliju diagnostikā antenatālās<br>aprūpes laikā, darbinieki bijuši<br>klausītāji. Realizēta pieaugušo KPR<br>un transfuzioloģijas apmācība online<br>sadarbībā ar RAKUS Mācību centru |
|  | Uzdevums<br>Nr.4.3. -<br>nodrošināt<br>ārstniecības<br>personu iesaisti<br>profesionālo<br>tālākizglītības<br>kursu realizācijā<br>Latvijā | 4.3.1. Ārstniecības<br>personu iesaiste RSU<br>organizētajās<br>tālākizglītības<br>aktivitātēs.                  | Sekmēta RDN darbinieku<br>iesaiste RSU<br>tālākizglītības<br>aktivitātēs/MV-iesaistīto<br>darbinieku un realizēto<br>programmu skaits    | 10 un 4                             | 10 un 4                                  | 10 un 17              | Noslēgusies ERAF apmācību kursu<br>realizācija, par pasniedzējiem<br>iesaistīti RDN darbinieki. Realizēti 3x<br>antenatālie kursi, 3x KTG kursi, 5x<br>neatliekamā palīdzība pirmsslimnīcas<br>etapā, 3x Ultrasonogrāfijas augļa<br>anomāliju diagnostikā antenatālās<br>aprūpes laikā, septiskie sarežģījumi<br>grūtniecības laikā un pēcdzemdību<br>periodā 3x, darbinieki bijuši klausītāji                               |

|                                                | Uzdevums mērķa sasniegšanai                                                                            | Aktivitātes uzdevuma izpildei                                                                                            | Sasniedzamā vērtība                                                                                                                                              | Bāzes vērtība (2021. gads) | Rezultatīvais rādītājs           |                                  | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                     |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                |                                                                                                        |                                                                                                                          | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                                                                                       |                            | 2022. gadā sasniegtais rezultāts | 2022. gada izpilde               |                                                                                                                                              |
|                                                |                                                                                                        | 4.3.2. RDN izstrādāto tālākizglītības aktivitāšu veicināšana.                                                            | RDN ārstniecības personu izstrādātas un realizētas tālākizglītības aktivitātes RDN un visas Latvijas ārstniecības personu profesionālo kompetenču pilnveidošanai | –                          | 1                                | 2                                | Realizēti Jaundzimušo reanimācijas kursi RDN 2x, Jelgavā un Liepājā                                                                          |
|                                                |                                                                                                        | 4.3.3. Klīnisko prasmju un simulāciju praktisko apmācības moduļu realizācija Latvijas ārstniecības iestāžu darbiniekiem. | RDN klīnisko prasmju centrā vai citās Latvijas Dzemdību palīdzības iestādēs realizētas praktiskās apmācības                                                      | –                          | 2                                | 3                                | 3x realizēti ERAF apmācību kursi sonogrāfijā, sadarbībā ar RSU, izmantojot RSU sonogrāfijas simulatoru                                       |
| Mērķis Nr. 5 (nefinanšu) - Iesaiste pētniecībā | Uzdevums Nr.5.1. - nodrošināt ārstniecības personu, studentu rezidentu iesaistīšanos pētījumu veikšanā | 5.1.1 Zinātnisko pētījumu skaita palielināšana, sekmējot ārstniecības personāla iesaisti pētījumu veikšanā               | Veikt doktorantūras un maģistratūras pētījumi/ MV- pētījumu skaits                                                                                               | 1                          | 2                                | 2                                | Tiek realizēti 2 LZP pētniecības projekti (sadarbībā ar RSU)                                                                                 |
|                                                |                                                                                                        | 5.1.2. RDN kā kompetenču centra atpazīstamības veicināšana akadēmiskajā vidē                                             | Zinātnisko publikāciju un prezentāciju skaits, kuras izstrādātas uz RDN bāzes vai kurās minēta RDN                                                               | 8                          | 10                               | 11                               | Pieņemtas RSU Zinātniskajai konferencei Knowledge for use 2022, ārstniecības personu dalība Latvijas ginekologu kongresā 2022.gada septembrī |
|                                                |                                                                                                        | 5.1.3 Zinātniskās pētniecības attīstība klīniskajā medicīnā un ar to saistītajās nozarēs                                 | Pētījumu skaits, ko klīniskajā bāzē veic studenti, rezidenti                                                                                                     | 30                         | >20                              | 22                               | Reģistrēti 19 jauni pētījumi, turpinās 2 iepriekšējo un viena jauna doktora darba izstrādāšana.                                              |
|                                                |                                                                                                        | 5.1.4 Prenatālās diagnostikas ekspertu skaita palielinājums jomas līderības nostiprināšanai                              | Stratēģijas īstenošanas periodā sagatavot vismaz vienu sertificētu prenatālās diagnostikas ekspertu                                                              | –                          | –                                | 2 ārsti ieguvuši FMF sertifikātu | Pārsniegts plānotais rezultāts.                                                                                                              |

|                                                                                                                                                               | Uzdevums mērķa sasniegšanai                                                                                                                         | Aktivitātes uzdevuma izpildei                                                                                                                                        | Sasniedzamā vērtība                                                                                                                                  | Bāzes vērtība (2021. gads) | Rezultatīvais rādītājs                      |                                                                                                                               | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                      | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                                                                           |                            | 2022. gadā sasniegtais rezultāts            | 2022. gada izpilde                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                                                               | Uzdevums Nr.5.2. - sadarboties ar medicīnas jomas izglītības iestādēm un ārstniecības iestādēm studentu apmācībā un rezidentu prakses nodrošināšanā | 5.2.1. RDN kā vadošās dzemdību palīdzības apmācību bāzes līdera lomas nostiprināšana ilgtspējīgas sadarbības nodrošināšanai ar RSU, LU un medicīnas profila koledžām | Klīniskajās praksēs un rezidentūras programmās realizēto programmu skaits                                                                            | 8                          | ≥ BV                                        | 14                                                                                                                            | Nodrošināta klīniskā prakse RSU MF studentiem un RSU un 1.koledžas vecmātēm, plaša profila rezidentūras programmas rezidentiem (aprūpes personā 6 klīnisko prakšu veidi, 7 rezidentūras programmām, MF 6.gada studentiem)                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                     | 5.2.2 Klīnisko prakšu un rezidentu apmācības programmu kvalitātes pilnveidošana                                                                                      | Izstrādāta un ieviesta studējošo un rezidentu klīnisko prakšu un apmācību kvalitātes monitorēšanas sistēma, veicot apmācāmo apmierinātības mērījumus | —                          | Sistēmas izveide un bāzes līmeņa definēšana | 1                                                                                                                             | EBCOG ginekoloģijas rezidentūras akreditācijas ietvaros veikta rezidentu aptauja studiju programmas kvalitātes izvērtēšanai (pašnovērtējuma anketas formātā).                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Mērķis Nr. 6 (nefinansu) - Informācijas par SIA "Rīgas Dzemdību nams" pakalpojumiem pieejamības uzlabošana, SIA "Rīgas Dzemdību nams" darbības popularizēšana | Uzdevums Nr.6.1. - veicināt atpazīstamību un stiprināt publisko tēlu                                                                                | 6.1.1. Sabiedrības informēšanas par kapitālsabiedrības darbību paaugstināšana                                                                                        | Realizēti Pasākumi plašai sabiedrības informēšanai par kapitālsabiedrības pārvaldību, sasniegumiem un stratēģisko mērķu īstenošanu                   | —                          | 2                                           | 5                                                                                                                             | Organizēta tiešraide (16.05.) par SIA "Rīgas Dzemdību nams" paveikto 2021.g. un nākotnes mērķiem. Klāties konference par KS darbu 2022. gada 1. pusgadā – 01.09.2022., intervija Latvijas Radio-01.09.2022.<br>Viedokļa raksts par drošas un pozitīvas dzemdību pieredzes veidojošiem aspektiem (Delfi, 08.07.), Dalība publiskā diskusijā Latvijas Ārstu kongresā "Dzemdību palīdzība šodienas Latvijā - uz pacienti centrēta aprūpe"(23.09.) |
|                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                     | 6.1.2. Uz pacientiem centrēta uzņēmuma tēla stiprināšana                                                                                                             | Organizēti publicitātes pasākumi uz pacientiem centrēta uzņēmuma tēla stiprināšanai                                                                  | —                          | 3                                           | 9 - Organizēti publicitātes pasākumi Dzemdību nama klientiem Starptautiskajā Bērnu aizsardzības dienā (01.06.), Ģimenes dienā | Rezultatīvais rādītājs pārsniegts                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|  | Uzdevums<br>mērķa<br>sasniegšanai | Aktivitātes uzdevuma<br>izpildei                         | Sasniedzamā vērtība                                                                                                                |                                     | Rezultatīvais rādītājs                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Komentāri, paskaidrojumi                                                                 |
|--|-----------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                   |                                                          | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                                                         | Bāzes<br>vērtība<br>(2021.<br>gads) | 2022. gadā<br>sasniegtamais<br>rezultāts | 2022. gada<br>izpilde                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                          |
|  |                                   |                                                          |                                                                                                                                    |                                     |                                          | (15.05.) un Mātes dienā (08.05.), Tēva dienā (11.09.), Izplatīta informācija par to, ka Dzemdību namā darbu uzsācis Pacientu pieredzes vadītājs, , publicēts viedokļa raksts par Dzemdību nama vērtībām, uz pacientiem centrētu aprūpi (Tvnet, 19.11.), sarīkota fotogrāfiju izstāde "Piedzimšana" (10.11.), |                                                                                          |
|  |                                   | 6.1.3. Viedokļa līdera lomas stiprināšana                | Proaktīva sadarbība ar medijiem; aktīva komunikācija par aktuālām tēmām Dzemdību nama komunikācijas kanālos MV- publikāciju skaits | BV                                  | ≥ BV                                     | Apzinātas vismaz 170 publikācijas medijos par tēmām, kas saistītas ar DzN darbību un/vai Dzemdību nama speciālistiem ekspertu lomā                                                                                                                                                                           | Izpildīts atbilstoši noteiktajam                                                         |
|  |                                   | 6.1.4. Zīmola atpazīstamības stiprināšana                | Informatīvajos materiālos, kā arī labiekārtojot publiskās telpas, pielietoti vienotas vizuālās identitātes principi                | 5                                   | √                                        | Vizuālā identitāte pielietota visās aktivitātēs;                                                                                                                                                                                                                                                             | Izpildīts atbilstoši noteiktajam; Jauna logotipa izvietošana vestibilā 2023. gada sākumā |
|  |                                   | 6.1.5. Dzemdību nama lomas apkaimes kopienā stiprināšana | Īstenotas aktivitātes apkaimes attīstībai                                                                                          | !                                   | 1                                        | Dzemdību nama Baltajā zālē ierīkota izstāde ar RDMV audzēkņu darbiem "Dzemdību nama publiskā ārtelpas attīstība". Februārī un martā Ukrainas atbalstam Dzemdību nama fasāde izgaismota Ukrainas karoga krāsās, bet Reto                                                                                      | Aktivitāšu skaits pārsniedz plānoto                                                      |

|  | Uzdevums<br>mērķa<br>sasniegšanai | Aktivitātes uzdevuma<br>izpildei                                                                 | Sasniedzamā vērtība                                                                                                                                                      |                                     | Rezultatīvais rādītājs                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Komentāri, paskaidrojumi            |
|--|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|  |                                   |                                                                                                  | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                                                                                               | Bāzes<br>vērtība<br>(2021.<br>gads) | 2022. gadā<br>sasniegtais<br>rezultāts | 2022. gada<br>izpilde                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                     |
|  |                                   |                                                                                                  |                                                                                                                                                                          |                                     |                                        | slimību dienas atbalstam 26.-28.02. - gaiši zilā krāsā, Lielajā Talkā pie Dzemdību nama iestādītas magnolijas, Valsts svētkos fasāde izgaismota LV karoga krāsā, bet Ziemassvētkos, atbilstoši ziemas saulgriežu tematikai                                                                                                           |                                     |
|  |                                   | 6.2.1. Klientu skaita pieauguma sekmēšana, popularizējot pakalpojumus                            | Regulāri, mērķauditorijai atbilstošā un piesaistošā veidā sniegta informācija par pakalpojumiem.MV- pašreklāmu skaits                                                    | BV                                  | ≥ BV                                   | Mājaslapā un sociālajos tīklos izplatīts aicinājums grūtniecēm vakcinēties pret garo klepu un gripu, izvietota informācija par jaunu pakalpojumu – proktologa konsultāciju. Dalība zīdīšanas veicināšanas kampaņā; zīdīšanas konsultāciju un citu pakalpojumu pašreklāmas, informācija par jaunās paaudzes USG iekārtas uzstādīšanu. | Aktivitāšu skaits pārsniedz plānoto |
|  |                                   | 6.2.2. Skaidrojošas un izglītojošas informācijas izplatīšana Dzemdību nama komunikācijas kanālos | Aktīva komunikācija Dzemdību nama sociālajos tīklos; informatīvo materiālu izplatīšana jauniešiem vecākiem/ MV- vēstījumu skaits, izsniegto informatīvo materiālu skaits | BV                                  | ≥ BV                                   | Informatīvie materiāli jauniešiem vecākiem izsniegti proporcionāli dzemdību skaitam. 3+ mātēm izsniegti informatīvie materiāli par atbalsta saņemšanas iespējām. Dzemdību nama sociālajos tīklos komunicētas 185 ziņas                                                                                                               | Aktivitāšu skaits pārsniedz plānoto |
|  |                                   | 6.2.3. Ģimenes skolas nodarbību reklamēšana                                                      | Regulāra Ģimenes skolas lekciju un nodarbību pašreklāma Dzemdību nama komunikācijas                                                                                      | BV                                  | ≥ BV                                   | 16- Katru mēnesi informācija par Ģimenes skolas lekcijām. Informācija par jauniešiem pakalpojumiem un aktivitātēm. Informācija                                                                                                                                                                                                       | Izpildīts atbilstoši noteiktajam    |

|                                                                                                                                                                                | Uzdevums mērķa sasniegšanai                                                                                                                                            | Aktivitātes uzdevuma izpildei                                                                                                                                                         | Sasniedzamā vērtība                                                                                                                                                                | Bāzes vērtība (2021. gads) | Rezultatīvais rādītājs                                               |                                    | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                       | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                                                                                                         |                            | 2022. gadā sasniegtais rezultāts                                     | 2022. gada izpilde                 |                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                       | kanālos/MV - pašreklāmu skaits                                                                                                                                                     |                            |                                                                      | publicēta mājas lapā un soc.tīklos |                                                                                                                                                                                                                                     |
| Mērķis Nr. 7 (nefinanšu) - Veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumu nodrošināšana, iesaistoties Pašvaldības vai valsts mēroga veselības veicināšanas aktivitātēs | Uzdevums Nr.7.1. - veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumu nodrošināšana, iesaistoties pašvaldības vai valsts mēroga veselības veicināšanas aktivitātēs | 7.1.1. Iesaistīšanās pašvaldības veselības veicināšanas un slimību profilakses aktivitātēs                                                                                            | Sadarbība ar pašvaldību veselības veicināšanas un slimību profilakses aktivitātēs/ MV- aktivitāšu skaits                                                                           |                            | 2                                                                    | 2                                  | Iesaistīšanās Covid-19 vakcinācijas programmas īstenošanā, dalība pilotprojektā kontracepcijas nodrošināšana sociāli atstumtajām sievietēm                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                        | 7.1.2. Iesaistīšanās valsts mēroga veselības veicināšanas un slimību profilakses aktivitātēs                                                                                          | Dalība valsts mēroga veselības veicināšanas aktivitātēs RDN būtiskākajās darbības jomās veselības aprūpes politikas stratēģiski svarīgu mērķu sasniegšanai/ MV - aktivitāšu skaits |                            | 2                                                                    | 2                                  | Iesaistīšanās Covid-19 vakcinācijas programmas īstenošanā Dzemdību analģēzijas popularizēšana                                                                                                                                       |
| Mērķis Nr. 8 (nefinanšu) - Sociālās palīdzības pieejamības uzlabošana                                                                                                          | Uzdevums Nr.8.1. - sniegt atbalstu kontracepcijas nodrošināšanā sociāli mazaizsargātām grupām                                                                          | 8.1.1. Sadarboties ar sociālajiem darbiniekiem Rīgas pašvaldības bērnu un jauniešu centros turpmāk – RPBJC) par kontracepcijas iespējām jaunajām māmiņām, kuras sadarbojas ar RPBJC). | Realizētas aktivitātes jauniešu izglītošanā seksuālās un reproduktīvās izglītošanas jomā un kontracepcijas nodrošināšanā / MV- aktivitāšu skaits                                   |                            | 2                                                                    | 2                                  | Uzsākts pilotprojekts ģimenes plānošanas pakalpojumu sniegšanā sociāli atstumtajām jauniešiem Piedalīšanās Latvijas ginekologu un dzemdību speciālistu atbalstītajā sabiedrības informēšanas kampaņā dzemdes kakla vēža izskaušanai |
|                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                        | 8.1.2. Sadarboties ar sociālajiem darbiniekiem Sociālajos dienestos jautājumos par kontracepcijas iespējām pacientēm no sociālā riska ģimenēm;                                        | Realizēti pasākumi sadarbībā ar Sociālajiem dienestiem kontracepcijas nodrošināšanai sociāli mazaizsargātajām grupām/ MV - aktivitāšu skaits                                       |                            | Izstrādāta sadarbības koncepcija, , aktivitāšu skaits- bāzes vērtība | 1                                  | Uzsākts pilotprojekts ģimenes plānošanas pakalpojumu sniegšanā sociāli atstumtajām jauniešiem                                                                                                                                       |

|  | Uzdevums mērķa sasniegšanai                                            | Aktivitātes uzdevuma izpildei                                                                                                                 | Sasniedzamā vērtība                                                                                                                                      | Bāzes vērtība (2021. gads) | Rezultatīvais rādītājs              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                        |                                                                                                                                               | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                                                                               |                            | 2022. gadā sasniegtais rezultāts    | 2022. gada izpilde                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|  |                                                                        | 8.1.3. Nodrošināt ķirurģiskās kontracepcijas pieejamību sociāli mazaizsargātajām grupām                                                       | Nodrošinātas ķirurģiskās kontracepcijas iespējas /MV- Veikto ķirurģiskās kontracepcijas manipulāciju skaits                                              | BV                         |                                     | 3 aktivitātes                                                                                                                                                                                                                                                                                      | leģiēstas izmaiņas Medprogrammā, kas nodrošina pacientu identifikāciju kontracepcijas nodrošināšanai soc riska sievietēm.<br>Uzsākts pilotprojekts ģimenes plānošanas pakalpojumu sniegšanā sociāli atstumtajām jaunietēm<br>Atjaunots MAP Nr62 Ķirurģiskā kontracepcija |
|  |                                                                        | 8.1.4. Sadarbībā ar RD Sociālo dienestu veicināt mērķtiecīgu sociālā riska pacientu konsultēšanu                                              | Konsultāciju skaits ģimenes plānošanā, grūtniecības uzraudzībā dinamiskā pieaugošs/ MV- konsultāciju skaits                                              | —                          | 2022. gada konsultāciju skaits - BV | 49                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Nodrošināta antenatālā aprūpe 38 Ukrainas bēglēm. Sociālā riska grūtnieču konsultācijas - 11                                                                                                                                                                             |
|  | Uzdevums Nr.8.2. - sniegt informāciju par atbalsta saņemšanas iespējām | 8.2.1. Nodrošināt viegli pieejamas un vispusīgas informācijas saņemšanu par Rīgas pašvaldībā pieejamajiem pakalpojumiem un sociālo palīdzību; | Aktivitātes informācijas saņemšanai par Rīgas pašvaldībā pieejamajiem pakalpojumiem un sociālo palīdzību (bukleti, informācija sociālajos medijos utml.) | —                          | 2                                   | 3- Mājaslapā rdn.lv izveidota sadaļa ukraiņu valodā, kurā apkopota informācija par sociālās un medicīniskās palīdzības saņemšanas iespējām, Dzemdību nama stendos regulāri tiek izvietoti LD informatīvie materiāli. 3+ mātes tiek informētas par atbalsta saņemšanas iespējām daudz bērnu ģimenēm | Rezultatīvais rādītājs sasniegts                                                                                                                                                                                                                                         |
|  |                                                                        | 8.2.2. Sekmēt vardarbības atpazīšanu ģimenē un aktīvu rīcību tās izskaušanai.                                                                 | Veiktas izglītojošās aktivitātes vardarbības izskaušanas jomā                                                                                            | —                          | 1                                   | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Izstrādes procesā, dalība un diskusija par vardarbību dzemdībās                                                                                                                                                                                                          |
|  |                                                                        | 8.2.3. Sadarboties ar ziedotājiem                                                                                                             | Realizētas aktivitātes mērķtiecīgai ziedotāju piesaistei / MV - aktivitāšu skaits                                                                        | 1                          | 2                                   | 2 - Piesaistīts SIA "TONUS ELAST", kas pacientes nodrošinājis ar medicīnas kompresijas zeķēm un SIA                                                                                                                                                                                                | Izpildīts                                                                                                                                                                                                                                                                |

|  | Uzdevums<br>mērķa<br>sasniegšanai                                                                         | Aktivitātes uzdevuma<br>izpildei                                                                                                                                | Sasniedzamā vērtība                                                                                                                                                                                                               | Bāzes<br>vērtība<br>(2021.<br>gads) | Rezultatīvais rādītājs                 |                                                                                                                       | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                              |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                                                           |                                                                                                                                                                 | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                                                                                                                                                        |                                     | 2022. gadā<br>sasniegtais<br>rezultāts | 2022. gada<br>izpilde                                                                                                 |                                                                                                                                                                       |
|  |                                                                                                           |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                   |                                     |                                        | STENDERS produkciju<br>jaundzimušo aprūpei                                                                            |                                                                                                                                                                       |
|  | Uzdevums<br>Nr.8.3. - informēt<br>attiecīgās<br>iestādes par<br>sociālā riska<br>iespējamību<br>pacientam | 8.3.1 Informēt Rīgas<br>Sociālo dienestu un/vai<br>Sociālos dienestus pēc<br>pacientes faktiskās<br>dzīvesvietas par<br>iespējamu risku ģimenē;                 | Sniegti ziņojumi par<br>iespējamu risku ģimenē/<br>MV- ziņojumu skaits                                                                                                                                                            |                                     | √                                      | 95 gadījumos ir informēts<br>RSD un/vai SD pēc<br>pacientes dzīvesvietas vai<br>RPBJC par iespējamu<br>risku ģimenē   | Lūgts izvērtēt situāciju un<br>iesaistīties pēc nepieciešamības                                                                                                       |
|  |                                                                                                           | 8.3.2 Informēt Bērnu<br>KUS sociālos<br>darbiniekus par sociālā<br>risku iespējamību<br>ģimenē, gadījumos, kad<br>jaundzimušais tiek<br>pārvests uz stacionāru; | Nodrošināta informācijas<br>pēctecība BKUS<br>pārvestajiem pacientiem/<br>MV- ziņojumu skaits                                                                                                                                     |                                     | √                                      | 1 gadījumā informēts<br>BKUS SD par sociālā riska<br>iespējamību ģimenē                                               | Lūgts izvērtēt situāciju,<br>iesaistīties pēc nepieciešamības,<br>iesaistīt papildus institūcijas pēc<br>nepieciešamības                                              |
|  |                                                                                                           | 8.3.3. Sadarboties ar<br>Krīzes centriem<br>gadījumos, kad<br>nepieciešams nodrošināt<br>ģimenei īslaicīgu sociālo<br>aprūpi un rehabilitāciju;                 | Nodrošināta īslaicīgas<br>sociālās aprūpes un<br>rehabilitācijas<br>saņemšanas iespējas<br>ģimenei/ MV- ziņojumu<br>skaits                                                                                                        |                                     | √                                      | 17 gadījumos sadarbība ar<br>KC par iespēju nodrošināt<br>KC ģimenei īslaicīgu<br>sociālo aprūpi un<br>rehabilitāciju | 7 klientes izmantojušas KC<br>pakalpojumu, iestājušās no KC un<br>izrakstītas turpināt pakalpojumu                                                                    |
|  |                                                                                                           | 8.3.4. Sadarbība ar<br>Rīgas bāriņtiesu bērnu<br>tiesību nodrošināšanai<br>augsta sociālā riska<br>gadījumos.                                                   | Nekavējoties informēta<br>Rīgas bāriņtiesa<br>gadījumos, kad konstatēti<br>augsti riski bērna drošībai<br>un/vai nepieciešams<br>risināt jautājumus, kas<br>saistīti ar bērna<br>dzīvesvietas noteikšanu/<br>MV - ziņojumu skaits | √                                   | √                                      | 21 gadījumos lūgts<br>Bāriņtiesu nekavējoties<br>iesaistīties situācijas<br>risināšanā                                | Konstatēti augsti riski bērna<br>drošībai un/vai nepieciešams<br>risināt jautājumus, kas saistīti ar<br>bērna dzīvesvietas noteikšanu vai<br>juridisko pārstāvniecību |

|                                                                                                                                       | Uzdevums mērķa sasniegšanai                                                                                                | Aktivitātes uzdevuma izpildei                                                                                                             | Sasniedzamā vērtība                                                                                                                   | Bāzes vērtība (2021. gads) | Rezultatīvais rādītājs           |                    | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                       |                                                                                                                            |                                                                                                                                           | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                                                            |                            | 2022. gadā sasniegtais rezultāts | 2022. gada izpilde |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Mērķis Nr. 9 (nefinanšu) - Sadarbības veicināšana ar citām ārstniecības iestādēm veselības aprūpes pakalpojumu pieejamības uzlabošanā | Uzdevums Nr.9.- sadarbības veicināšana ar citām ārstniecības iestādēm veselības aprūpes pakalpojumu pieejamības uzlabošanā | 9.1 Sadarbības veicināšana un kopēju projektu realizācija ar Rīgas pašvaldības veselības aprūpes iestādēm                                 | Realizēta vismaz viena aktivitāte vai kopējs projekts ar Rīgas pašvaldības ārstniecības iestādēm                                      | –                          | 1                                | 1                  | Sadarbība ar Rīgas 1.slimnīcas speciālistiem-piesaistīts proktologs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                       |                                                                                                                            | 9.2 . Sadarbības veicināšana ar daudzprofilu universitātes klīnikām Latvijā (RAKUS, BKUS, PSKUS) un ambulatoriskām iestādēm.              | Realizēta vismaz viena aktivitāte vai kopējs projekts ar RAKUS, BKUS un PSKUS, veselības centru apvienībām                            | 1                          | 1                                | 2                  | Sagatavošanā sadarbības līgums ar RAKUS par multidisciplināras sadarbības nodrošināšanai<br>Noslēgts līgums par pieaugušo KPR apmācību ar RAKUS Mācību centru.                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                       |                                                                                                                            | 9.3 RDN speciālistu kā viedokļa līderu un inovāciju virzītāju iesaiste starp nozaru ekspertu grupās un VM realizēto aktivitāšu īstenošanā | Sekmēta RDN ekspertu dalība VM un starpnozaru konsultatīvajās institūcijās, profesionālajās asociācijās, nevalstiskajās organizācijās | ✓                          | ✓                                | 23                 | Vecmāšu asociācijas valdē 3 vecmātes, LMA sertifikācijas padomē 1 vecmāte, Neonatologu biedrības valdē 1, Profesionālajās sertifikācijas komisijās 7 ārstniecības personas, VM Mātes un bērna veselības padomē 2 ārstniecības personas, Valsts Imunizācijas padomē 1ārstniecības persona, Mātes mirstības konfidencialās analīzes grupā 4 ārstniecības personas, Ginekologu asociācijas valdē 4 ginekologi. |
| Mērķis Nr. 10 (nefinanšu) - Stiprināt kapacitāti attīstības (inovāciju) un                                                            | Stiprināt kapacitāti attīstības (inovāciju) un                                                                             | 10.1.. Ēku vadības sistēmas (ĒVS/BMS) modernizācija ar uzskaites mēraparātu uzstādīšanu (ISO 50001:2018)                                  | Energopārvaldības sistēmas kvalitātes paaugstināšana, ieviešot ĒVS/ MV- veikto aktivitāšu skaits                                      |                            | 1                                | X                  | Ir noslēgts līgums par ĒVS izstrādi un 1.pusgādā organizēt iepirkumu par ieviešanu ekspluatācijā.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                                            | Uzdevums mērķa sasniegšanai | Aktivitātes uzdevuma izpildei                                                                                                           | Sasniedzamā vērtība                                                                           | Bāzes vērtība (2021. gads) | Rezultatīvais rādītājs                                                                                                |                                                                                                                                                                                              | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                            |                             |                                                                                                                                         | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                    |                            | 2022. gadā sasniegtais rezultāts                                                                                      | 2022. gada izpilde                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| digitalizācijas jomā                                                       |                             | 10.2.IT infrastruktūras efektīva uzturēšana, plānveida atjaunošana un attīstība.                                                        | Atjaunota IT infrastruktūras (serveri, tīkli) ģpatsvars, ne mazāk kā, %                       | 20%                        | 35%                                                                                                                   | 35%                                                                                                                                                                                          | Serveru skaita palielināšana +1 gab, un apvienots klāsterī. (tagad 3 serveri). Gada laikā jauno OS pieejamību palielinājām līdz 67%- darbs turpinās. Jauna maršrutētāja instalācija/ konfigurācija un darbība paralēlā režīmā. Iegādāti jauni 20 datori, kas ir ap 20-25% no visiem datoriem |
|                                                                            |                             | 10.3. Biznesa analītikas BI (Biznesa Intelīģences) un datu vizualizācijas rīku ieviešana ikdienas procesu un datu uzraudzībā un analīzē | Ieviesti biznesa analītikas rīki datu analīzes uzlabošanai un mūsdienīgai procesu pārvaldībai | —                          | 1                                                                                                                     | 1                                                                                                                                                                                            | Ieviesta Qlik Sense (BI vizualizācijas rīks), ko izmanto PREM datu analīzei Kvalitātes vadības sistēmā.                                                                                                                                                                                      |
|                                                                            |                             | 10.4. Mūsdienīgas stratēģiskās vadības rīku integrēšana kapitālsabiedrības pārvaldībā                                                   | Ilgspējas indeksa ieviešana kapitālsabiedrības pārvaldībā, vērtības pieaugums dinamikā.       | —                          | Pēc starptautisku ekspertu metodoloģijas noteikta RDN ilgspējas indeksa bāzes vērtība                                 | 2022. gadā , uzsākot dalību, RDN darbība ilgspējas indeksā saņēmusi Sudraba kategoriju                                                                                                       | Rezultatīvais rādītājs ir sasniegts                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Mērķis Nr.11 (nefinanšu)- Uzturēt un pilnveidot kvalitātes vadības sistēmu |                             | 11.1. Uzturēt derīgu KVS sertifikātu atbilstoši ISO 9001 standartam un ISO 50001 standartam                                             | KVS un EPS sertifikāti ir spēkā                                                               | 2                          | 1.KVS uzraudzības audits atbilstoši ISO 9001 standartam;<br>2. EPS uzraudzības audits atbilstoši ISO 50001 standartam | 20.-22.12. 2022. notika ISO 9001 resertifikācijas un ISO 14001 un ISO 45001 sertifikācijas audits. Galvenie audita mērķi tika sasniegti un audita plāns tika ievērots bez būtiskām izmaiņām. | Izpildīts Sertifikācijas uzraudzības audita laikā netika konstatētas neatbilstības, kas būtu saistītas ar standarta prasībās, likumdošanā vai līgumos noteikto prasību neizpildi. Šogad īpaši tika vērtēta Integrētās vadības sistēmas prasību izpilde, ko auditori kopumā novērtēja augsti. |
|                                                                            |                             |                                                                                                                                         |                                                                                               |                            |                                                                                                                       | 05.10.2022. norisinājās Energopārvaldības sistēmas uzraudzības audits saskaņā ar ISO 50001:2018 standarta                                                                                    | Audita laikā neatbilstības un novērojumi netika konstatēti. SIA "Rīgas Dzemdību nams" ieviestā un uzturētā                                                                                                                                                                                   |

|  | Uzdevums<br>mērķa<br>sasniegšanai | Aktivitātes uzdevuma<br>izpildei                                                                                                                         | Sasniedzamā vērtība                                                                                              | Bāzes<br>vērtība<br>(2021.<br>gads) | Rezultatīvais rādītājs                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                   |                                                                                                                                                          | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                                                                       |                                     | 2022. gadā<br>sasniegtais<br>rezultāts                                                                                                                                                                                                 | 2022. gada<br>izpilde                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|  |                                   |                                                                                                                                                          |                                                                                                                  |                                     |                                                                                                                                                                                                                                        | prasībām. Audīta mērķi tika sasniegti un audīta plāns tika izpildīts pilnībā.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | vadības sistēma uzskatāma par atbilstošu standarta prasībām un sertifikācija ir spēkā.<br>Tika atzīts, ka energopārvaldības sistēma kopumā ir spējīga izpildīt sertifikācijas prasības un sasniegt paredzētos energoefektivitātes rezultātus.                                                                                                                                                                                                                                |
|  |                                   |                                                                                                                                                          |                                                                                                                  |                                     |                                                                                                                                                                                                                                        | 28.07. – 29.07.22. tika īstenota ISO 37001 GAP analysis veikšana (ārējais audīts). Analīzes mērķi tika sasniegti.                                                                                                                                                                                                                                                              | Analīzes secinājumu sarakstā ir veikti 9 novērojumi attiecībā uz nepieciešamajiem uzlabojumiem, taču kopumā tika atzīmēta Dzemdību nama gatavība virzīties uz ISO 37001 sertifikāciju.                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|  |                                   | 11.2. Pilnveidot esošo KVS (ISO 9001, ISO 50001) ar papildu kvalitātes vadības sistēmas standartiem veselības aprūpē (ISO 14001, ISO 45001 un ISO 37001) | Sertificēti papildu kvalitātes standarti veselības aprūpē atbilstoši ISO 14001, ISO 45001 un ISO 37001 prasībām. | —                                   | KVS procesu izstrāde atbilstoši ISO 14001 un ISO 45001 prasībām. Veiksmīgi integrēta vides pārvaldības sistēma (ISO 14001) un arodveselības un darba drošības pārvaldības sistēma (ISO 45001) kopējā Dzemdību nama pārvaldības sistēmā | KVS papildināta ar ISO 14001 un ISO 45001 standartiem.<br><br>2022. gada decembrī iegūti 2 jauni ISO sertifikāti. Veikta ISO 9001 resertifikācija un ISO 14001, 45001 sertifikācija.<br><br>Pamatdarbības joma "Grūtnieču, dzemdētāju, nedēļnieču un jaundzimušo veselības aprūpe."<br><br><u>Vadības sistēmas sertifikāti:</u><br>ISO 9001:2015 sertifikāts Nr.97851-2011-AQ- | legūtie sertifikāti apliecina, ka procesu vadības sistēma ir izveidota tā, lai nodrošinātu gan mūsu pacientu, gan Dzemdību namā strādājošo drošību, nemitīgu ārstniecības pakalpojumu kvalitātes pilnveidošanu, kā arī uzņēmuma ilgtspējīgu attīstību un atbildību pret apkārtējo vidi.<br>Sertifikāciju veica neatkarīgā auditorkompānija "Det Norske Veritas Latvia".<br>Uzraudzības auditu energopārvaldības jomā veica sertificēšanas institūcija A/S "Inspecta Latvia." |

|  | Uzdevums<br>mērķa<br>sasniegšanai | Aktivitātes uzdevuma<br>izpildei                                                                                                                                                                                                                                                                    | Sasniedzamā vērtība                                           | Bāzes<br>vērtība<br>(2021.<br>gads) | Rezultatīvais rādītājs                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Komentāri, paskaidrojumi                                             |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
|  |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | (kvantitatīvā/kvalitatīvā)                                    |                                     | 2022. gadā<br>sasniegtais<br>rezultāts                        | 2022. gada<br>izpilde                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                      |
|  |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                               |                                     |                                                               | LVA_FINAS (derīgs līdz 31.05.2026.);<br><br>ISO 14001:2015 sertifikāts Nr.C569440 (derīgs līdz 08.01.2026.);<br><br>ISO 45001:2018 sertifikāts Nr.C569441 (derīgs līdz 08.01.2026.);<br><br>ISO 50001:2018 sertifikāts Nr.2-4.3.1/563 (derīgs līdz 24.10.2023.).                                                                                                                                                                                   |                                                                      |
|  |                                   | 11.3. Nodrošinot atbilstošu apmācību, sasniegt aktīvo iekšējo auditoru skaitu sekojošās jomās:<br>o Vides pārvaldības sistēma – VPS- līdz 3 darbiniekiem;<br>o Arodveselības un darba drošības pārvaldības sistēmu – līdz 3 darbiniekiem;<br>o Pretkorupcijas vadības sistēmu – līdz 3 darbiniekiem | Apmācīti iekšējie auditori jauno kvalitātes standartu auditam | –                                   | Apmācīti vismaz 3 auditori pa vienam katrā no minētajām jomām | 2022.g.I cet.apmācīti 3 auditori vides pārvaldības sistēmas jomā, 3 auditori arodveselības un darba drošības pārvaldības sistēmas jomā.<br>2022.g.III cet.apmācīti 3 auditori kvalitātes pārvaldes sistēmas jomā un 3 auditori kukuļošanas apkarošanas pārvaldības sistēmas jomā.<br><br>Pamatojoties uz apmācību rezultātā izsniegtiem apliecinājumiem, 19.10.22. izdots rīkojums "Par iekšējo auditoru apstiprināšanu" (Rīkojums Nr.V-130/2022). | Izpildīts<br>leplānotās apmācības īstenotas 12 iekšējiem auditoriem. |

|                                                                                                                                                                                  | Uzdevums mērķa sasniegšanai                                                                                                                                                                             | Aktivitātes uzdevuma izpildei                                                              | Sasniedzamā vērtība        | Bāzes vērtība (2021. gads) | Rezultatīvais rādītājs               |                    | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                         |                                                                                            | (kvantitatīvā/kvalitatīvā) |                            | 2022. gadā sasniegzamais rezultāts   | 2022. gada izpilde |                                                                                                             |
| Mērķis Nr. 12 (finanšu) - Nodrošināt finanšu stabilitāti, lai radītu maksimāli daudz iespēju ienākumu gūšanai.                                                                   | 12. Finanšu gada budžeta izstrāde atbilstoši valsts pasūtījumam un citiem ieņēmumiem, pastāvīga budžeta izpildes uzraudzība, naudas plūsmas plānošana Dzemdību nama finanšu stabilitātes nodrošināšanai | 12.1 Neto apgrozījums milj. EUR                                                            | Kvantitatīva               | 14,28                      | 13,4                                 | 14.6               | Izpildīts.<br>12 mēnešu budžets pārpildīts par 1.18 milj. , vai par 8.76 %                                  |
|                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                         | 12.2 Bruto peļņa vai zaudējumi, milj. EUR                                                  | Kvantitatīva               | 1,39                       | 0,86                                 | 1.24               | Izpildīts<br>Izpildīts.                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                         | 12.3 Apgrozījums uz vienu darbinieku, tūkst. EUR                                           | Kvantitatīva               | 35,44                      | 33,15                                | 35.71              | Kopējā likviditāte ir lielāka, kā plānots, tas saistīts ar naudas līdzekļu un apgrozāmo līdzekļu pieaugumu. |
|                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                         | 12.4 Kopējās likviditātes rādītājs %                                                       | Kvantitatīva               | 1,75                       | 1.0<                                 | 1.9                |                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                         | 12.5 Absolutās likviditātes rādītājs %                                                     | Kvantitatīva               | 1,28                       | <0.4                                 | 1.5                |                                                                                                             |
| Mērķis Nr. 13(finanšu) - Nodrošināt kapitālsabiedrības vērtības pieaugumu: pozitīva (sabalansēta) naudas plūsma; neto peļņa; administratīvo izmaksu līdzsvarošana; ieguldījumiem | 13.Darbība bez zaudējumiem un izdevumu atbilstība ieņēmumiem. Finanšu līdzekļu efektīva izmantošana.                                                                                                    | 13.1 Pamatkapitāls, EUR                                                                    | Kvantitatīva               | 661 865                    | 661 865                              | 661 865            | Izpildīts                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                         | 13.2 Pašu kapitāls milj. EUR                                                               | Kvantitatīva               | 3,74                       | 3,93                                 | 4.3                | Nemainās 2022. gadā                                                                                         |
|                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                         | 13.3 Pamatdarbības neto naudas plūsma milj. EUR                                            | Kvantitatīva               | 1,19                       | 0,7                                  | 1.24               | Izpildīts                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                         | 13.4 Administratīvo izmaksu līdzsvarošana (Administratīvās izmaksas / neto apgrozījumu, %) | Kvantitatīva               | 4,05%                      | Ne vairāk kā 5 % no neto apgrozījuma | 4.13               | Izpildīts                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                         | 13.5 Neto peļņa, milj. EUR                                                                 | Kvantitatīva               | 0,83                       | 0,27                                 | 0.7                | Izpildīts                                                                                                   |

|                                                                                                                           | Uzdevums<br>mērķa<br>sasniegšanai    | Aktivitātes uzdevuma<br>izpildei                                                                                                                                                                                                     | Sasniedzamā vērtība        | Bāzes<br>vērtība<br>(2021.<br>gads) | Rezultatīvais rādītājs                   |                                                                                                                                                                                                                                                    | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                           |                                      |                                                                                                                                                                                                                                      | (kvantitatīvā/kvalitatīvā) |                                     | 2022. gadā<br>sasniedzamais<br>rezultāts | 2022. gada<br>izpilde                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| jābūt<br>līdzvērtīgiem<br>pašu un<br>ieguldījumu<br>nomātajos<br>pamatlīdzekļos<br>nolietojumam<br>vidējā termiņā         |                                      | 13.6 Nodrošināt, ka tiek realizēta investīciju programma, kurā investīcijas jaunu pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegādei ir ne mazākas kā pārskata perioda nolietojuma un iepriekšējā perioda neto peļņas summa, milj. EUR | Kvantitatīva               | 0,69                                | 1,2                                      | 0.9                                                                                                                                                                                                                                                | Daļēji izpildīts, aizkavējušies ilgtermiņa nomātajā PL ieguldījumu iepirkumi.                                                                                                                                                                                                                         |
| Mērķis Nr. 14 (finanšu) - Nodrošināt kavēto debitoru atgūšanas efektivitātes kontroli, nepieļaut to apjoma palielināšanos | 14. Uzlabot debitoru parādu piedziņu | 14.1. Slikto un šaubīgo debitoru parādu attiecība pret neto apgrozījumu, %                                                                                                                                                           | Kvantitatīva               | 0,16%                               | >0.5                                     | 0.25                                                                                                                                                                                                                                               | Izpildīts                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                           |                                      | 14.2 Debitoru parādu analīze, datu salīdzināšana starp grāmatvedības programmu un med. programmām.                                                                                                                                   | Kvalitatīva                |                                     | 1 reizi mēnesī                           | Reizi mēnesī Finanšu departamentam pieprasīt aktuālos datus par parādniekiem, parāda summām. Pēc datu saņemšanas, uzsākt parāda piedziņas procedūru (skat. nākamo punktu).                                                                         | Izpildīts                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                           |                                      | 14.3 Komunikācija ar parādniekiem, SMS, telefona zvani, vēstules                                                                                                                                                                     | Kvalitatīva                |                                     | Ne retāk, kā 1 reizi mēnesī              | Tiklīdz ir iestājies parāda līguma vai rēķina apmaksas termiņš, un ir informācija no Finanšu departamenta, ka maksājums noteiktajā termiņā nav veikts, uzsākt komunikāciju ar parādniekiem (skat. nākamo punktu) - sākumā SMS un e-pasta vēstules. | 30 (trīsdesmit) parādniekiem nosūtītas atgādinājuma e-pasta vēstules un/vai sms ar lūgumu samaksāt parāda summu nedēļās laikā no paziņojuma/sms nosūtīšanas dienas, brīdinot, ka parāda nesamaksāšanas gadījumā parāda lieta, kā to nosaka līguma noteikumi, tiks nodota parāda piedziņas kompānijai. |

|  | Uzdevums<br>mērķa<br>sasniegšanai | Aktivitātes uzdevuma<br>izpildei                                                                                             | Sasniedzamā vērtība        | Bāzes<br>vērtība<br>(2021.<br>gads) | Rezultatīvais rādītājs                   |                                                                                                                                                                    | Komentāri, paskaidrojumi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                   |                                                                                                                              | (kvantitatīvā/kvalitatīvā) |                                     | 2022. gadā<br>sasniedzamais<br>rezultāts | 2022. gada<br>izpilde                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|  |                                   | 14.4 Komunikācija un datu apmaiņa starp grāmatvedību un Juridiskās un iepirkumu daļas vadītāju un parādu piedziņas kompāniju | Kvalitatīva                |                                     | Pēc nepieciešamības                      | Regulāra komunikācija ar Finanšu departamentu (datu apmaiņa par aktuālajiem parādiem, samaksātajām parāda summām, lietu nodošana parādu piedziņas kompānijai u.c.) | Parādu piedziņas kompānijai nosūtītas 27 (divdesmit septiņas) parādnienu lietas, lūdzot uzsākt parāda piedziņas procesu, jo parādnieki nav parādu samaksājuši, kā arī nav reaģējuši uz nosūtītajām atgādinājuma SMS un e-pastiem. Piesaistot parādu piedziņas kompāniju, vispārējā prasības kārtībā tiesā iesniegti 7 (septiņi) prasības pieteikumi pret parādniekiem, kuri izvairās no parāda samaksas.                                                                                                                         |
|  |                                   | 14.5 Parādnienu reģistra veidošana un uzturēšana                                                                             | Kvalitatīva                |                                     | Pēc nepieciešamības                      | Sadarbībā ar Finanšu departamentu tiek uzturēts aktuālo parādnienu reģistrs                                                                                        | 2022.gadā parādnienu reģistrā reģistrēti 36 (trīsdesmit seši) parādu līgumi. 28 (divdesmit astoņos) gadījumos parāds ir samaksāts pilnībā, 8 (astoņos) gadījumos uzsākta parāda piedziņas procedūra. 4 (četrās) no uzsāktajām parāda piedziņas procedūrām parāds ir daļēji samaksāts. 2022.gadā no 7 (septiņiem) parādniekiem ar tiesas nolēmumu piedzīts pamatparāds, līgumsods, nokavējuma procenti, ar lietas izskatīšanu saistītie izdevumi, kā arī tiesības saņemt 6% gadā no piedzītā nesamaksātā pamatkapitāla kopsummas. |